



**RELEVÉ DES DÉLIBÉRATIONS DU  
CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 16 MARS 2026**

**En présence des administrateurs présents ou représentés :**

M. Norbert IFRAH Président  
 Mme Flore MOREUX- DGS  
 Mme Camile HALLAK-ZABROCKI - DGOS  
 M. Pierre PRIBILE - DSS - ayant donné mandat à Mme Flore MOREUX  
 Mme Isabelle DELACROIX - DGRI -  
 M. Nicolas ALBIN - DGRI  
 M. Didier SAMUEL - INSERM - ayant donné mandat M. Norbert IFRAH  
 M. Yvan DELAUNOIT -CNRS  
 Mme DESCHAUME - CNAM  
 Mme Pierrine ALY - CCMISA  
 M. Philippe BERGEROT - LNCC  
 Mme Graziella FUMAGALLI - LNCC  
 M. Dominique BAZY - Fondation ARC  
 M. Xavier TROUSSARD - FHF  
 Mme Karelle HERMENIER- FHF - ayant donné mandat à M. Xavier TROUSSARD  
 M. Denis FRANCK - FHP  
 Mme Sophie BEAUPERE - UNICANCER -  
 Mme Isabelle RICHARD - Personnalité qualifiée - ayant donné mandat à M. Jean-Yves CAHN  
 Mme PENAULT-LLORCA - Personnalité qualifiée - ayant donné mandat à Mme BEAUPERE  
 M. MOUHOUD- Personnalité qualifiée -  
 Mme Marie-Eve ROUGE-BUGAT - Personnalité qualifiée  
 M. Jean-Yves CAHN - Personnalité qualifiée  
 Mme Marie-Eve ROUGE-BUGAT - Personnalité qualifiée  
 Mme Anne BERGANTZ - Députée  
 M. Khalifé KHALIFE -Sénateur

Le quorum étant atteint, le conseil d'administration a pu valablement délibérer.

N°	OBJET	TEXTE	Résultat du vote
1	Approbation du procès-verbal du conseil d'administration du 16 décembre 2025	<i>Vu l'article 5.2.7 du règlement intérieur de l'Institut national du cancer</i> Après en avoir pris connaissance, le conseil d'administration approuve le procès-verbal du conseil d'administration du 16 décembre 2025.	Votée à l'unanimité
		<i>Le rapport de l'ordonnateur sur le compte financier 2025 entendu, Le rapport de l'agent comptable sur le compte financier 2025 entendu, Le projet de rapport du commissaire aux comptes sur les comptes</i>	

2	2 Approbation du compte financier 2025	<p><i>annuels 2025 entendu,</i> <i>Le projet de rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées entendu,</i></p> <p>Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaire suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 153,6 ETPT, dont 131,4 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 22,2 ETPT hors plafond d'emplois législatif</li> <li>▪ 123 604 045 € d'autorisations d'engagement dont : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 15 678 164 € en personnel</li> <li>○ 25 316 587 € en fonctionnement</li> <li>○ 82 082 865 € en intervention</li> <li>○ 526 428 € en investissement</li> </ul> </li> <li>▪ 125 442 841 € de crédits de paiement dont : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 15 678 164 € en personnel</li> <li>○ 23 706 481 € en fonctionnement</li> <li>○ 85 533 459 € en intervention</li> <li>○ 524 736 € en investissement</li> </ul> </li> <li>▪ 134 885 647 € de recettes</li> <li>▪ 9 442 805 € de solde budgétaire excédentaire</li> </ul> <p>Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ -7 891 402 € de variation de trésorerie (prélèvement)</li> <li>▪ +4 053 262 € de résultat patrimonial (bénéfice)</li> <li>▪ +4 856 751 € d'autofinancement (capacité)</li> <li>▪ +4 350 566 € de variation de fonds de roulement (augmentation)</li> </ul> <p>Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat bénéficiaire de 4 053 262 € en réserve. Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, le compte de résultat, le bilan et l'annexe sont joints à la présente délibération.</p>	Votée à l'unanimité
3	Modification du règlement intérieur de l'Institut	<p><i>Vu l'article 9.1 de la convention constitutive de l'Institut national du cancer</i></p> <p>Après en avoir pris connaissance et suite aux ajustements mineurs fait en séance, le conseil d'administration approuve le règlement intérieur modifié conformément au texte joint dans le dossier transmis aux administrateurs.</p>	Votée à l'unanimité
4	Approbation de la procédure de désignation et d'évaluation des registres locaux des cancers	<p><i>Vu l'article L.1415-2-1 du code de la santé publique instituant le registre national des cancers ;</i> <i>Vu l'article R 1415-2-6 du code de la santé publique ;</i> <i>Vu l'article 9 de la convention constitutive de l'Institut national du cancer</i></p> <p>Après en avoir pris connaissance, le conseil d'administration approuve la procédure de désignation et d'évaluation des registres locaux des cancers.</p>	Votée à l'unanimité

5	Approbation de la participation de l'INCa au conseil d'administration de la Fondation ARC	<p><i>Vu l'article 9 de la convention constitutive de l'Institut national du cancer,</i></p> <p>Le conseil d'administration approuve la participation de l'INCa au conseil d'administration de la Fondation ARC en qualité de partenaire institutionnel.</p>	Votée à l'unanimité
---	---	--	---------------------

Fait le 16 Mars 2026  
Le Président  
M. Norbert IFRAH



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# **COMPTE FINANCIER 2025 - TABLEAUX BUDGETAIRES**

*Document soumis au conseil d'administration du 16 mars 2026*

**Document établi en la forme prescrite par  
le recueil des règles budgétaires des organismes**

-----

**Arrêté N° ECOB2520990A du 18 juillet 2025**

**TABLEAU 1**  
**Autorisations d'emplois**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	131,4	22,2	153,6

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT ( c ) : 131

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat ( c ).

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Pour information : [tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme \(décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme\) et des autres dépenses de personnel](#)

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel	ETPT	Dépenses de personnel	ETPT	Dépenses de personnel
<b>TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL ( 1 + 2 + 3 + 4 )</b>	<b>131,4</b>	<b>13 319 512</b>	<b>22,2</b>	<b>1 922 489</b>	<b>153,6</b>	<b>15 678 164</b>
<b>1 - TITULAIRES</b>	<b>4,9</b>	<b>618 403</b>			<b>4,9</b>	<b>618 403</b>
* Titulaires État	4,9	618 403			4,9	618 403
* Titulaires organisme (corps propre)	0,0	0			0,0	0
<b>2 - CONTRACTUELS</b>	<b>126,5</b>	<b>12 701 109</b>	<b>22,2</b>	<b>1 922 489</b>	<b>148,7</b>	<b>14 623 599</b>
* Contractuels de droit public	0,0	0	0,0	0	0,0	0
øCDI	0,0	0			0,0	0
øCDD	0,0	0	0,0	0	0,0	0
. Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,0	0	0,0	0	0,0	0
* Contractuels de droit privé	126,5	12 701 109	22,2	1 922 489	148,7	14 623 599
øCDI	125,2	12 589 991			125,2	12 589 991
øCDD	1,3	111 118	22,2	1 922 489	23,5	2 033 608
<b>3 - CONTRATS AIDES</b>			<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
<b>4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)</b>						<b>436 163</b>
* Montants versés à des emplois "hors effectifs" (MAD, stagiaires, vacataires)						144 906
* Œuvres sociales et formation professionnelle						291 258

\* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

Pour information : [tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité](#)  
(Mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTE DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT **	Dépenses de personnel **
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ( 5 + 6 )</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*\* Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : [tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme](#)  
(Mise à disposition entrantes)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTE DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement ***
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES ( 7 + 8 )</b>	<b>1,8</b>	<b>426 977</b>
<b>7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>1,8</b>	<b>426 977</b>
<b>8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*\*\* Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

**TABLEAU 2**  
**Autorisations budgétaires**

*INCa*

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

DEPENSES				
	BR1 2025		CF 2025	
	AE	CP	AE	CP
<b>Personnel</b>	<b>15 680 000</b>	<b>15 680 000</b>	<b>15 678 164</b>	<b>15 678 164</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	76 300	76 300	96 589	96 589
<b>Fonctionnement</b>	<b>29 145 000</b>	<b>26 672 000</b>	<b>25 316 587</b>	<b>23 706 481</b>
<b>Intervention</b>	<b>83 558 000</b>	<b>86 255 000</b>	<b>82 082 865</b>	<b>85 533 459</b>
<b>Investissement</b>	<b>1 127 000</b>	<b>1 113 000</b>	<b>526 428</b>	<b>524 736</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>129 510 000</b>	<b>129 720 000</b>	<b>123 604 045</b>	<b>125 442 841</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>		<b>0</b>		<b>9 442 805</b>
---	--	----------	--	------------------

RECETTES		
BR1 2025	CF 2025	
<b>110 315 000</b>	<b>116 227 623</b>	<b>Recettes globalisées</b>
30 598 381	33 728 381	Subvention pour charges de service public
71 200 000	73 270 000	Autres financements de l'Etat
400 000	279 991	Autres financements publics
8 116 619	8 949 251	Recettes propres
<b>10 175 000</b>	<b>18 658 024</b>	<b>Recettes fléchées*</b>
5 000 000	5 000 000	Financements de l'Etat fléchés
4 500 000	12 696 000	Autres financements publics fléchés
675 000	962 024	Recettes propres fléchées
<b>120 490 000</b>	<b>134 885 647</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>

<b>9 230 000</b>	<b>0</b>	<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>
------------------	----------	--

**TABLEAU 3**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

*INCa*

**Tableau des dépenses par destination (obligatoire)**

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

CF 2025	DEPENSES									
	Personnel		Fonctionnement		Intervention		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
01- Observation et évaluation en santé publique	2 003 484	2 003 484	4 498 906	2 529 818	185 000	6 832 894	125 984	138 264	6 813 374	11 504 461
02- Prévention/Dépistage	1 219 656	1 219 656	914 809	985 956	7 290 537	4 090 015			9 425 002	6 295 628
03- Organisation des soins et qualité de vie	1 784 834	1 784 834	486 735	529 783	353 637	907 306			2 625 206	3 221 923
04- Innovations thérapeutiques	970 039	970 039	8 045	21 434	3 234 642	4 054 955			4 212 726	5 046 428
05- Recherche translationnelle et clinique	792 228	792 228	114 800	136 379	9 948 772	12 617 423			10 855 800	13 546 030
06- Recherche en sciences humaines et sociale, épidémiologie et santé publique	623 512	623 512	1 648 254	410 962	5 883 505	8 193 697			8 155 272	9 228 171
07- Recherche intégrée	802 820	802 820	398 376	405 584	24 988 932	23 749 144	120 776	77 142	26 310 905	25 034 691
08- Recherche fondamentale			22 641	23 050	29 997 840	24 889 025			30 020 481	24 912 075
09- Information des publics	1 675 980	1 675 980	10 629 971	10 080 526	100 000	100 000		2 978	12 405 951	11 859 484
10- Autres fonctions d'appui aux métiers	1 600 940	1 600 940	1 917 567	1 776 107	60 000	54 000			3 578 507	3 431 047
11- Fonctions de pilotage et de support	4 204 671	4 204 671	4 676 481	6 806 881	40 000	45 000	279 667	306 352	9 200 820	11 362 905
<b>TOTAL</b>	<b>15 678 164</b>	<b>15 678 164</b>	<b>25 316 587</b>	<b>23 706 481</b>	<b>82 082 865</b>	<b>85 533 459</b>	<b>526 428</b>	<b>524 736</b>	<b>123 604 045</b>	<b>125 442 841</b>

**TABLEAU 4**  
**Equilibre financier**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

*INCa*

BESOINS			FINANCEMENTS		
	BR1 2025	CF 2025	BR1 2025	CF 2025	
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	9 230 000			9 442 805	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)					Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	21 156 448	18 161 947	2 066 788	1 073 429	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements sans impact budgétaire (différence de fait générateur) (e1)	100 000	1 172 492	100 000	926 802	Autres encaissements sans impact budgétaire (différence de fait générateur) (e2)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)</b>	<b>30 486 448</b>	<b>19 334 439</b>	<b>2 166 788</b>	<b>11 443 037</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)</b>
<b>ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)</b>			<b>28 319 660</b>	<b>7 891 402</b>	<b>PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)</b>
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***</i>		<i>2 602 701</i>	<i>5 875 620</i>		<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***</i>
<i>dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)</i>			<i>22 444 040</i>	<i>10 494 103</i>	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)</i>
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (I)</b>	<b>30 486 448</b>	<b>19 334 439</b>	<b>30 486 448</b>	<b>19 334 439</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"

(\*\*) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

**TABLEAU 5**  
**Opérations pour compte de tiers**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT** *INCa*

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Décaissements (c1)	Encaissements (c2)
Projet Européen CRANE	C 46751100	Financement UE à reverser	6 641 €	6 641 €
Projet Européen EUNet-CCC	C 46751400	Financement UE à reverser	18 155 306 €	
		. préfinancement perçu en 2024, partiellement reversé en 2024 et en 2025		
Projet Européen JANE-2	C 46751610	Financement UE à reverser		1 066 788 €
		. préfinancement perçu en 2025, en attente de signature des conventions de reversement		
<b>TOTAL</b>			<b>18 161 947 €</b>	<b>1 073 429 €</b>

*(c1) et (c2) étant repris au tableau "Equilibre financier"*

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

**TABLEAU 6**  
**Situation patrimoniale**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**6.1 Compte de résultat prévisionnel**

CHARGES	BR1 2025		CF 2025		PRODUITS	BR1 2025		CF 2025	
Personnel	14 112 000		13 913 808		Subventions de l'Etat	106 798 381		121 183 045	
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	76 300		96 589		Fiscalité affectée				-
Fonctionnement autre que les charges de personnel	28 940 000		25 909 382		Autres subventions	9 125 768		5 011 811	
Intervention (le cas échéant)	86 255 000		85 533 459		Autres produits	2 309 118		3 215 056	
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>129 307 000</b>		<b>125 356 649</b>		<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>118 233 267</b>		<b>129 409 911</b>	
<b>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</b>		<b>-</b>	<b>+4 053 262</b>		<b>Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)</b>	<b>11 073 733</b>			<b>-</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>129 307 000</b>		<b>129 409 911</b>		<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>129 307 000</b>		<b>129 409 911</b>	

\* il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

**6.2 Calcul de la capacité d'autofinancement**

	BR1 2025	CF 2025
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	<b>-11 073 733</b>	<b>4 053 262</b>
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	700 000	1 174 486
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		-370 998
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		
- produits de cession d'éléments d'actifs		
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs		
<b>= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)</b>	<b>-10 373 733</b>	<b>4 856 751</b>

**6.3 Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS	BR1 2025		CF 2025		RESSOURCES	BR1 2025		CF 2025	
Insuffisance d'autofinancement	10 373 733				Capacité d'autofinancement		-		4 856 751
Investissements	1 113 000		506 185		Financement de l'actif par l'État				
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État				
					Autres ressources				
Remboursement des dettes financières					Augmentation des dettes financières				
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>11 486 733</b>		<b>506 185</b>		<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>		<b>-</b>		<b>4 856 751</b>
<b>Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)</b>		<b>-</b>	<b>+4 350 566</b>		<b>Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)</b>	<b>11 486 733</b>			<b>-</b>

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**6.4 Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie**

	BR1 2025	CF 2025
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	<b>-11 486 733</b>	<b>4 350 566</b>
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	<b>16 832 927</b>	<b>12 241 968</b>
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	<b>-28 319 660</b>	<b>-7 891 402</b>
Niveau du FONDS DE ROULEMENT (incluant la totalité des provision pour dépréciation de créance)	5 932 473	21 769 772
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-9 828 109	-14 419 068
Niveau de la TRESORERIE	15 760 582	36 188 840

\* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

**TABLEAU 7**  
**Plan de trésorerie**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

*INCa*

CF 2025	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de trésorerie annuelle
<b>(1) SOLDE INITIAL (début de mois)</b>	<b>44 080 242</b>	<b>42 463 337</b>	<b>38 422 631</b>	<b>32 808 999</b>	<b>27 077 502</b>	<b>22 256 611</b>	<b>10 888 447</b>	<b>11 313 552</b>	<b>5 665 295</b>	<b>10 078 623</b>	<b>77 116 946</b>	<b>44 486 783</b>	
<b>ENCAISSEMENTS</b>													
<b>Recettes budgétaires globalisées</b>	<b>1 039 621</b>	<b>13 908</b>	<b>2 474 666</b>	<b>339 546</b>	<b>354 865</b>	<b>287 921</b>	<b>12 302 916</b>	<b>682 036</b>	<b>13 178 206</b>	<b>72 805 461</b>	<b>295 341</b>	<b>12 453 135</b>	<b>116 227 623</b>
Subvention pour charges de service public							12 239 353		12 239 353	3 130 000		6 119 675	<b>33 728 381</b>
Autres financements de l'État										68 070 000		5 200 000	<b>73 270 000</b>
Autres financements publics				62 355					177 471	40 165			<b>279 991</b>
Recettes propres	1 039 621	13 908	2 474 666	277 191	354 865	287 921	63 563	682 036	761 383	1 565 296	295 341	1 133 460	<b>8 949 251</b>
<b>Recettes budgétaires fléchées</b>	<b>386 457</b>	<b>68 199</b>	<b>0</b>	<b>176 131</b>	<b>53 110</b>	<b>2 724</b>	<b>2 083</b>	<b>54 621</b>	<b>80 523</b>	<b>5 051 094</b>	<b>83 785</b>	<b>12 699 299</b>	<b>18 658 024</b>
Autres financements de l'État fléchés										5 000 000			<b>5 000 000</b>
Autres financements publics fléchés												12 696 000	<b>12 696 000</b>
Autres recettes fléchées	386 457	68 199		176 131	53 110	2 724	2 083	54 621	80 523	51 094	83 785	3 299	<b>962 024</b>
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>-347 334</b>	<b>8 381</b>	<b>1 290 606</b>	<b>96 898</b>	<b>58 656</b>	<b>425 681</b>	<b>58 375</b>	<b>-457 199</b>	<b>157 812</b>	<b>756 379</b>	<b>5 028 539</b>	<b>-5 076 562</b>	<b>2 000 232</b>
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements			1 066 788						6 641				<b>1 073 429</b>
Autres décaissements d'opérations non budgétaires	-347 334	8 381	223 818	96 898	58 656	425 681	58 375	-457 199	151 171	756 379	5 028 539	-5 076 562	<b>926 802</b>
<b>A. TOTAL DES ENCAISSEMENTS</b>	<b>1 078 744</b>	<b>90 487</b>	<b>3 765 272</b>	<b>612 575</b>	<b>466 631</b>	<b>716 325</b>	<b>12 363 374</b>	<b>279 457</b>	<b>13 416 542</b>	<b>78 612 934</b>	<b>5 407 665</b>	<b>20 075 872</b>	<b>136 885 878</b>
<b>DECAISSEMENTS</b>													
<b>Dépenses budgétaires globalisées</b>	<b>2 669 999</b>	<b>3 797 428</b>	<b>6 668 877</b>	<b>6 131 004</b>	<b>4 244 186</b>	<b>11 723 920</b>	<b>10 258 809</b>	<b>4 937 419</b>	<b>7 430 315</b>	<b>7 976 546</b>	<b>17 349 853</b>	<b>26 199 163</b>	<b>109 387 519</b>
Personnel	1 379 580	1 162 897	1 328 042	1 318 905	832 897	1 841 781	1 295 839	1 234 044	1 329 326	1 279 354	1 211 543	1 358 740	<b>15 572 947</b>
Fonctionnement	1 105 685	1 728 875	1 157 655	3 134 599	2 184 806	2 086 774	1 249 547	1 241 355	1 561 665	1 520 193	1 573 794	4 217 544	<b>22 762 489</b>
Intervention	157 691	902 678	4 183 181	1 655 724	1 226 484	7 780 696	7 713 423	2 462 020	4 524 933	5 110 033	14 552 035	20 258 450	<b>70 527 346</b>
Investissement	27 044	2 978		21 777		14 668			14 392	66 966	12 482	364 429	<b>524 736</b>
<b>Dépenses liées à des recettes fléchées</b>	<b>22 314</b>	<b>325 528</b>	<b>2 651 244</b>	<b>207 443</b>	<b>449 027</b>	<b>732 083</b>	<b>1 679 099</b>	<b>989 777</b>	<b>1 509 111</b>	<b>3 519 155</b>	<b>1 915 612</b>	<b>2 054 929</b>	<b>16 055 323</b>
Personnel	9 486	5 979	9 473	10 200	6 831	28 643	6 515	5 403	6 016	5 577	5 579	5 517	<b>105 218</b>
Fonctionnement	12 828	4 005	14 339	19 594	2 032	29 347	13 246	3 616	33 964	16 882	1 850	792 290	<b>943 992</b>
Intervention		315 544	2 627 433	177 649	440 165	674 093	165 938,8	980 758	1 469 131	3 496 695	1 908 184	1 257 122	<b>15 006 113</b>
Investissement													<b>0</b>
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>3 337</b>	<b>8 237</b>	<b>58 782</b>	<b>5 625</b>	<b>594 308</b>	<b>-371 513</b>	<b>361</b>	<b>519</b>	<b>63 787</b>	<b>78 911</b>	<b>18 772 362</b>	<b>119 724</b>	<b>19 334 439</b>
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements									6 641		18 155 306		<b>18 161 947</b>
Autres encaissements d'opérations non budgétaires	3 337	8 237	58 782	5 625	594 308	-371 513	361	519	57 146	78 911	617 056	119 724	<b>1 172 492</b>
<b>B. TOTAL DES DECAISSEMENTS</b>	<b>2 695 649</b>	<b>4 131 193</b>	<b>9 378 904</b>	<b>6 344 072</b>	<b>5 287 522</b>	<b>12 084 489</b>	<b>11 938 269</b>	<b>5 927 714</b>	<b>9 003 213</b>	<b>11 574 611</b>	<b>38 037 828</b>	<b>28 373 816</b>	<b>144 777 281</b>
<b>(2) SOLDE DU MOIS = A - B</b>	<b>-1 616 905</b>	<b>-4 040 706</b>	<b>-5 613 632</b>	<b>-5 731 497</b>	<b>-4 820 891</b>	<b>-11 368 164</b>	<b>425 105</b>	<b>-5 648 257</b>	<b>4 413 328</b>	<b>67 038 323</b>	<b>-32 630 163</b>	<b>-8 297 943</b>	<b>-7 891 402</b>
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	<b>42 463 337</b>	<b>38 422 631</b>	<b>32 808 999</b>	<b>27 077 502</b>	<b>22 256 611</b>	<b>10 888 447</b>	<b>11 313 552</b>	<b>5 665 295</b>	<b>10 078 623</b>	<b>77 116 946</b>	<b>44 486 783</b>	<b>36 188 840</b>	

Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier (I) ou (II)

**TABLEAU 8**  
**Opérations liées aux recettes fléchées**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>		<b>25 144 881</b>	<b>27 747 582</b>	<b>22 097 295</b>	<b>11 710 705</b>	<b>2 952 369</b>	<b>1 359 259</b>	<b>573 483</b>	<b>-1 306 400</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>89 098 502</b>	<b>18 658 024</b>	<b>12 070 761</b>	<b>1 905 000</b>	<b>2 523 000</b>	<b>2 325 200</b>	<b>635 000</b>	<b>331 200</b>	<b>1 706 400</b>
Financements de l'État fléchés	49 500 000	5 000 000	5 000 000	0	0	0	0	0	0
Autres financements publics fléchés	39 430 118	12 696 000	7 039 200	1 905 000	2 523 000	2 325 200	635 000	331 200	1 706 400
Recettes propres fléchées	168 384	962 024	31 561	0	0	0	0	0	0
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>63 954 769</b>	<b>16 055 323</b>	<b>17 721 048</b>	<b>12 291 590</b>	<b>11 281 336</b>	<b>3 918 310</b>	<b>1 420 775</b>	<b>2 211 083</b>	<b>400 000</b>
<b>Personnel</b>									
AE=CP	1 365 679	105 218	68 300	0	0	0	0	0	0
<b>Fonctionnement</b>									
AE	3 367 097	964 829	1 025 972	0	1 495 800	0	0	0	0
CP	3 225 469	943 992	1 054 700	0	1 495 800	0	0	0	0
<b>Intervention</b>									
AE	89 292 528	18 069 638	15 380 000	755 375	0	0	0	0	0
CP	58 997 116	15 006 113	16 598 048	12 291 590	9 785 537	3 918 310	1 420 775	2 211 083	400 000
<b>Investissement</b>									
AE	366 505	0	0	0	0	0	0	0	0
CP	366 505	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>-6 840 549</b>	<b>2 602 701</b>	<b>-5 650 287</b>	<b>-10 386 590</b>	<b>-8 758 336</b>	<b>-1 593 110</b>	<b>-785 775</b>	<b>-1 879 883</b>	<b>1 306 400</b>

*Solde budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)*

<b>Position de financement des opérations fléchées en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	<b>25 144 881</b>	<b>27 747 582</b>	<b>22 097 295</b>	<b>11 710 705</b>	<b>2 952 369</b>	<b>1 359 259</b>	<b>573 483</b>	<b>-1 306 400</b>	<b>0</b>
--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	----------------	-------------------	----------

**Détail par opération :**

<b>Recherche Tabac 2018</b>	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement de l'opération fléchée en début d'exercice (a)</b>		<b>1 012 906</b>	<b>1 082 607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>8 786 030</b>	<b>216 362</b>	<b>17 393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Autres financements publics fléchés	8 786 030								
Recettes propres fléchées	0	216 362	17 393						
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>7 774 272</b>	<b>146 660</b>	<b>1 100 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personnel									
AE=CP	150 175	0							
Fonctionnement									
AE	124 436	0	650 000						
CP	123 728	0	650 000						
Intervention									
AE	8 560 780	0							
CP	7 500 369	146 660	450 000						
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant de l'opération fléchée (b) - (c)</b>		<b>69 702</b>	<b>-1 082 607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Position de financement de l'opération fléchée en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	<b>1 012 906</b>	<b>1 082 607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

<b>Recherche addictions 2020</b>	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement de l'opération fléchée en début d'exercice (a)</b>		<b>3 432 833</b>	<b>2 604 795</b>	<b>2 073 695</b>	<b>1 527 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>14 897 060</b>	<b>84 218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Autres financements publics fléchés	14 884 030								
Recettes propres fléchées	13 030	84 218							
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>11 464 227</b>	<b>912 256</b>	<b>531 100</b>	<b>546 360</b>	<b>1 527 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personnel									
AE=CP	174 457	0							
Fonctionnement									
AE	263 254	0			1 495 800				
CP	262 873	0			1 495 800				
Intervention									
AE	13 179 035	95 027							
CP	11 026 896	912 256	531 100	546 360	31 535	0			0
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant de l'opération fléchée (b) - (c)</b>		<b>-828 039</b>	<b>-531 100</b>	<b>-546 360</b>	<b>-1 527 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Position de financement de l'opération fléchée en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	<b>3 432 833</b>	<b>2 604 795</b>	<b>2 073 695</b>	<b>1 527 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	------------------	------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	----------

**Détail par opération :**

Recherche addictions 2025	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement de l'opération fléchée en début d'exercice (a)</b>		<b>-6 840 549</b>	<b>906 976</b>	<b>-1 001 024</b>	<b>-1 405 654</b>	<b>-272 554</b>	<b>-326 504</b>	<b>-331 200</b>	<b>0</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>0</b>	<b>12 704 675</b>	<b>1 920 000</b>	<b>1 905 000</b>	<b>2 523 000</b>	<b>618 800</b>	<b>635 000</b>	<b>331 200</b>	<b>0</b>
Autres financements publics fléchés	0	12 696 000	1 920 000	1 905 000	2 523 000	618 800	635 000	331 200	
Recettes propres fléchées	0	8 675							
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>6 840 549</b>	<b>4 957 151</b>	<b>3 828 000</b>	<b>2 309 630</b>	<b>1 389 900</b>	<b>672 750</b>	<b>639 695</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personnel									
AE=CP	246 080	105 218							
Fonctionnement									
AE	346 324	128 135							
CP	342 276	128 961							
Intervention									
AE	12 140 793	7 675 032							
CP	6 252 193	4 722 972	3 828 000	2 309 630	1 389 900	672 750	639 695	0	0
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant de l'opération fléchée (b) - (c)</b>	<b>-6 840 549</b>	<b>7 747 525</b>	<b>-1 908 000</b>	<b>-404 630</b>	<b>1 133 100</b>	<b>-53 950</b>	<b>-4 695</b>	<b>331 200</b>	<b>0</b>
<b>Position de financement de l'opération fléchée en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	<b>-6 840 549</b>	<b>906 976</b>	<b>-1 001 024</b>	<b>-1 405 654</b>	<b>-272 554</b>	<b>-326 504</b>	<b>-331 200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Recherche addictions 2026	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement de l'opération fléchée en début d'exercice (a)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 939 200</b>	<b>933 200</b>	<b>-852 800</b>	<b>-316 400</b>	<b>-646 400</b>	<b>-1 306 400</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 119 200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 706 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 706 400</b>
Autres financements publics fléchés			5 119 200			1 706 400			1 706 400
Recettes propres fléchées									
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 180 000</b>	<b>2 006 000</b>	<b>1 786 000</b>	<b>1 170 000</b>	<b>330 000</b>	<b>660 000</b>	<b>400 000</b>
Personnel									
AE=CP	0		68 300						
Fonctionnement									
AE	0	28 728	54 972						
CP	0		83 700						
Intervention									
AE	0		8 380 000						
CP	0		2 028 000	2 006 000	1 786 000	1 170 000	330 000	660 000	400 000
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant de l'opération fléchée (b) - (c)</b>		<b>0</b>	<b>2 939 200</b>	<b>-2 006 000</b>	<b>-1 786 000</b>	<b>536 400</b>	<b>-330 000</b>	<b>-660 000</b>	<b>1 306 400</b>
<b>Position de financement de l'opération fléchée en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 939 200</b>	<b>933 200</b>	<b>-852 800</b>	<b>-316 400</b>	<b>-646 400</b>	<b>-1 306 400</b>	<b>0</b>

**Détail par opération :**

Recherche en Cancérologie pédiatrique - LF 2019	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement de l'opération fléchée en début d'exercice (a)</b>		11 739 482	11 486 633	10 742 033	7 111 733	4 077 723	2 002 163	1 551 083	0
<b>Recettes fléchées (b)</b>	30 075 106	5 005 634	5 000 000	0	0	0	0	0	0
Financements de l'État fléchés	30 000 000	5 000 000	5 000 000						
Recettes propres fléchées	75 106	5 634							
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	18 335 624	5 258 483	5 744 600	3 630 300	3 034 010	2 075 560	451 080	1 551 083	0
Personnel									
AE=CP	515 336								
Fonctionnement									
AE	1 042 106	35 030	21 000	0	0				
CP	938 088	35 195	21 000	0	0	0	0	0	
Intervention									
AE	24 402 600	7 299 579	7 000 000	755 375	0				
CP	16 731 588	5 223 288	5 723 600	3 630 300	3 034 010	2 075 560	451 080	1 551 083	
Investissement									
AE	150 612								
CP	150 612								
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant de l'opération fléchée (b) - (c)</b>		-252 850	-744 600	-3 630 300	-3 034 010	-2 075 560	-451 080	-1 551 083	0
<b>Position de financement de l'opération fléchée en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	11 739 482	11 486 633	10 742 033	7 111 733	4 077 723	2 002 163	1 551 083	0	0

Recherche en Cancérologie pédiatrique - LF 2022 & 2024	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement de l'opération fléchée en début d'exercice (a)</b>		15 071 158	11 070 222	7 343 392	3 544 092	0	0	0	0
<b>Recettes fléchées (b)</b>	19 500 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements de l'État fléchés	19 500 000								
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	4 428 842	4 000 936	3 726 830	3 799 300	3 544 092	0	0	0	0
Fonctionnement									
AE	213 477								
CP	213 477								
Intervention									
AE	16 286 523	3 000 000							
CP	4 215 365	4 000 936	3 726 830	3 799 300	3 544 092				
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant de l'opération fléchée (b) - (c)</b>		-4 000 936	-3 726 830	-3 799 300	-3 544 092	0	0	0	0
<b>Position de financement de l'opération fléchée en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	15 071 158	11 070 222	7 343 392	3 544 092	0	0	0	0	0

**Détail par opération :**

<b>AAP Prénéoplasie / Financement Inserm</b>	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement de l'opération fléchée en début d'exercice (a)</b>		<b>610 518</b>	<b>610 518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>4 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Autres financements publics fléchés	4 000 000								
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>3 389 482</b>	<b>0</b>	<b>610 518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fonctionnement									
AE	0		300 000						
CP	0		300 000						
Intervention									
AE	4 000 000								
CP	3 389 482	0	310 518						
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant de l'opération fléchée (b) - (c)</b>		<b>0</b>	<b>-610 518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Position de financement de l'opération fléchée en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	<b>610 518</b>	<b>610 518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TABADO</b>	Antérieures à 2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>Position de financement de l'opération fléchée en début d'exercice (a)</b>		<b>118 533</b>	<b>-14 168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>11 840 306</b>	<b>647 135</b>	<b>14 168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Autres financements publics fléchés	11 760 058	0							
Recettes propres fléchées	80 248	647 135	14 168						
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>11 721 774</b>	<b>779 836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personnel									
AE=CP	279 630								
Fonctionnement									
AE	1 377 499	772 936							
CP	1 345 027	779 836							
Intervention									
AE	10 722 797								
CP	9 881 223	0							
Investissement									
AE	215 893								
CP	215 893	0							
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant de l'opération fléchée (b) - (c)</b>		<b>-132 701</b>	<b>14 168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Position de financement de l'opération fléchée en fin d'exercice (a) + (b) - (c)</b>	<b>118 533</b>	<b>-14 168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**TABLEAU 10**  
**Synthèse budgétaire et comptable**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

INCa

		BR1 2025	CF 2025		
<b>Stocks initiaux</b>	<b>1</b>	<b>Niveau initial de restes à payer nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs</b>	<b>191 848 523</b>	<b>191 848 523</b>	
	<b>2</b>	<b>Niveau initial du fonds de roulement</b>	<b>17 419 206</b>	<b>17 419 206</b>	
	<b>3</b>	<b>Niveau initial du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-26 661 036</b>	<b>-26 661 036</b>	
	<b>4</b>	<b>Niveau initial de la trésorerie</b>	<b>44 080 242</b>	<b>44 080 242</b>	
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	25 144 881	25 144 881	
4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	18 935 361	18 935 361		
<b>Flux de l'année</b>	<b>5</b>	<b>Autorisations d'engagement</b>	<b>129 510 000</b>	<b>123 604 045</b>	
	<b>6</b>	<b>Résultat patrimonial</b>	<b>-11 073 733</b>	<b>4 053 262</b>	
	<b>7</b>	<b>Capacité d'autofinancement (CAF)</b>	<b>-10 373 733</b>	<b>4 856 751</b>	
	<b>8</b>	<b>Variation du fonds de roulement</b>	<b>-11 486 733</b>	<b>4 350 566</b>	
	<b>9</b>	<b>Opérations bilanciellles non budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>10</b>	<b>Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>11</b>	<b>Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>-2 256 733</b>	<b>-5 092 240</b>
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements	+ / -	-2 256 733	-5 846 733
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements	+ / -	0	754 494
	<b>12</b>	<b>Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11</b>	<b>-9 230 000</b>	<b>9 442 805</b>	
	12.a	Recettes budgétaires	120 490 000	134 885 647	
	12.b	Dépenses décaissées (Crédits de paiement)	129 720 000	125 442 841	
	<b>13</b>	<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires</b>	<b>19 089 660</b>	<b>17 334 208</b>	
	<b>14</b>	<b>Variation de la trésorerie = 12 - 13</b>	<b>-28 319 660</b>	<b>-7 891 402</b>	
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée	-5 875 620	2 602 701	
14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée	-22 444 040	-10 494 103		
<b>15</b>	<b>Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13</b>	<b>16 832 927</b>	<b>12 241 968</b>		
<b>16</b>	<b>différence AE-CP</b>	<b>-210 000</b>	<b>-1 838 796</b>		
<b>16b</b>	<b>Annulations d'Engagement</b>	<b>4 000 000</b>	<b>4 423 960</b>		
<b>Stocks finaux</b>	<b>17</b>	<b>Niveau final de restes à payer</b>	<b>187 638 523</b>	<b>185 585 767</b>	
	<b>18</b>	<b>Niveau final du fonds de roulement</b>	<b>5 932 473</b>	<b>21 769 772</b>	
	<b>19</b>	<b>Niveau final du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-9 828 109</b>	<b>-14 419 068</b>	
	<b>20</b>	<b>Niveau final de la trésorerie</b>	<b>15 760 582</b>	<b>36 188 840</b>	
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée	19 269 261	27 747 582	
20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	-3 508 679	8 441 257		

Subventions versées, regroupées par année d'engagement

Synthèse par année d'engagement initiale	Soldes des engagements au 31/12/2025	Prévision de versements						Prévision de versements abandonnés *
		Paiements 2026	Paiements 2027	Paiements 2028	Paiements 2029	Paiements 2030	Paiements 2031	
Subventions 2017	166 859 €	73 084 €						93 775 €
Subventions 2018	349 641 €	153 143 €						196 498 €
Subventions 2019	1 340 880 €	567 714 €	25 811 €	46 346 €				1 128 080 €
Subventions 2020	3 528 043 €	1 662 293 €	24 178 €	65 709 €	44 914 €			1 786 216 €
Subventions 2021	7 375 627 €	2 212 432 €	1 288 952 €	49 390 €				3 705 989 €
Subventions 2022	7 370 006 €	1 048 507 €	2 468 298 €	297 232 €				3 563 669 €
Subventions 2023	45 538 182 €	21 271 796 €	15 195 961 €	5 081 550 €	49 624 €			3 922 488 €
Subventions 2024	43 581 832 €	23 883 332 €	10 254 561 €	4 747 351 €	1 560 822 €	99 575 €		3 115 942 €
Subventions 2025	62 423 066 €	19 936 849 €	18 757 307 €	10 265 200 €	4 006 461 €	2 895 954 €	298 080 €	6 263 215 €
<b>Total toutes années</b>	<b>171 674 136 €</b>	<b>70 809 148 €</b>	<b>48 015 068 €</b>	<b>20 552 779 €</b>	<b>5 661 821 €</b>	<b>2 995 529 €</b>	<b>298 080 €</b>	<b>23 775 872 €</b>

\* décisions de non versement ou de versements partiels de soldes prises en fonction de l'exécution réelle des projets financés

**Tableau 14 : Contributions des membres du GIP INCa hors Etat  
Budget initial 2026**

<b>Contributions financières directes :</b>	<b>2 507 639 €</b>
LNCC : Cofinancement du PAIR Obésité	867 955 €
LNCC : Cofinancement du PAIR Prostate	424 778 €
LNCC : Participation au programme Cancer Info	250 000 €
LNCC : soutien au financement des CLIP <sup>2</sup> à valence pédiatrique	400 000 €
Fondation ARC : Cofinancement du PAIR Pancréas	48 648 €
Fondation ARC : Cofinancement du PAIR Tumeurs cérébrales	108 108 €
Fondation ARC : Cofinancements d'essais cliniques de phase précoce	353 151 €
LNCC : cotisation annuelle	5 000 €
Fondation ARC : cotisation annuelle	5 000 €
Cnam : cotisation annuelle	10 000 €
MSA : cotisation annuelle	5 000 €
FHP : cotisation annuelle	5 000 €
FEHAP : cotisation annuelle	5 000 €
FHF : cotisation annuelle	5 000 €
FNCLCC : cotisation annuelle	5 000 €
CNRS : cotisation annuelle	5 000 €
INSERM : cotisation annuelle	5 000 €



Institut National du Cancer

92513 BOULOGNE BILLANCOURT

Tél: 01 41 10 50 00

Fax: 01 41 10 50 20

Siret: 18751277700033

TVA Intracommunautaire:

# COMPTE FINANCIER EXERCICE 2025

# COMPTE FINANCIER EXERCICE 2025

## SOMMAIRE

---

- **Balance**
- **Bilan**
- **Compte de résultat détaillé**
- **CAF**
- **Tableau de financement**
- **Etat récapitulatif**

Balance comptable du 01/2025 au 12/2025

Etablissement 2000 INCA

Numéro	Libellé	Type mvt	Cumuls antérieurs		Période		Soldes
			Débit	Crédit	Débit	Crédit	
Classe : 1 COMPTES DE CAPITAUX							
S/Classe : 10 FIN ACTIF & RESERVES							
10682000	Réserve facultative			23.603.720,91	6.536.865,25		17.066.855,66 C
S/Classe : 12 RÉSULTAT EXERCICE							
12000000	Bénéfice exercice				146.159.024,42	150.212.286,24	4.053.261,82 C
12900000	Perte exercice		6.536.865,25			6.536.865,25	0,00
Total	12 RÉSULTAT EXERCICE		6.536.865,25	0,00	146.159.024,42	156.749.151,49	4.053.261,82 C
S/Classe : 15 PROVISIONS							
15110000	Prov. pour litiges			182.192,00	182.192,00		0,00
15300000	Prov. pensions			268.908,00	7.598,00		261.310,00 C
15820000	Provisions pour CET			227.531,23		38.292,43	265.823,66 C
15830000	Provisions CET Chg			114.690,16		20.101,18	134.791,34 C
15880000	Autres prov chg			43.408,29	16.864,42		26.543,87 C
Total	15 PROVISIONS		0,00	836.729,68	206.654,42	58.393,61	688.468,87 C
Total	1 COMPTES DE CAPITAUX		6.536.865,25	24.440.450,59	152.902.544,09	156.807.545,10	21.808.586,35 C
Classe : 2 COMPTES IMMO.							
S/Classe : 20 IMMO. incorp.							
20531000	Logiciels acquis		5.245.642,22		1.837.084,16	1.569.723,79	5.513.002,59 D
20580000	Aut conc & droit sim		4.784,00		1.684,80	1.684,80	4.784,00 D
Total	20 IMMO. incorp.		5.250.426,22	0,00	1.838.768,96	1.571.408,59	5.517.786,59 D
S/Classe : 21 IMMOBILISATIONS corp							
21547000	Matériel acquis				781,20	781,20	0,00
21817000	Amégt div. acquis		572.408,43				572.408,43 D
21827000	Mat. Trans. acquis		12.753,05				12.753,05 D
21831700	Mat. Bur. acquis		412.381,16				412.381,16 D
21832700	Mat. Inf. acquis		709.062,52		550.363,96	378.574,96	880.851,52 D
21847000	Mobilier acquis		544.983,31				544.983,31 D
21887000	Mat. Div. acquis		167.607,90		7.408,60	4.430,30	170.586,20 D
Total	21 IMMOBILISATIONS corp		2.419.196,37	0,00	558.553,76	383.786,46	2.593.963,67 D
S/Classe : 23 IMMO. EN COURS							
23252000	Logiciels créés		69.897,77		133.954,93	69.897,77	133.954,93 D
S/Classe : 28 AMORT. DES IMMO.							
28053100	Logiciels acquis ou			4.633.933,22		435.954,77	5.069.887,99 C
28058000	Aut. conc. et droits			4.784,00			4.784,00 C
28181700	Installations gén.,			569.849,64		1.334,65	571.184,29 C
28182700	Matériel de despor			12.753,05			12.753,05 C
28183170	Matériel de bureau a			412.381,15			412.381,15 C
28183270	Matériel informatique			542.861,73		78.018,02	620.879,75 C
28184700	Mobilier acquis			543.974,47		594,07	544.568,54 C
28188700	Matériels divers acq			127.456,97		19.173,98	146.630,95 C
Total	28 AMORT. DES IMMO.		0,00	6.847.994,23	0,00	535.075,49	7.383.069,72 C
Total	2 COMPTES IMMO.		7.739.520,36	6.847.994,23	2.531.277,65	2.560.168,31	862.635,47 D
Classe : 4 COMPTES DE TIERS							
S/Classe : 40 FRS ET RATTACHES							
40110000	FRS - Achats B&S			63.571,85	24.497.745,31	24.484.776,69	50.603,23 C
40410000	FRS achats immo.				217.863,75	217.863,75	0,00
40810000	FRS FNP - Achats B&S		2.387.025,21		26.010.920,57	25.541.194,20	1.917.298,84 C
40840000	FRS FNP achats immo.		31.810,53		270.416,35	246.268,97	7.663,15 C
40912000	FRS Avances frais				2.027,20	1.577,20	450,00 D
Total	40 FRS ET RATTACHES		0,00	2.482.407,59	50.998.973,18	50.491.680,81	1.975.115,22 C
S/Classe : 41 CLIENTS ET RATTACHES							
41110000	CLT - Ventes B&S				336.897,92	321.743,17	15.154,75 D
41600000	Clients douteux		591.495,12		547.918,53	164.343,16	975.070,49 D
<b>Report</b>			14.867.880,73	33.770.852,41	207.317.611,37	210.345.480,55	21.930.840,86 C

Balance comptable du 01/2025 au 12/2025

Etablissement 2000 INCA

Numéro	Libellé	Type mvt	Cumuls antérieurs		Période		Soldes	
			Débit	Crédit	Débit	Crédit		
<b>Report</b>			14.867.880,73	33.770.852,41	207.317.611,37	210.345.480,55	21.930.840,86	C
Total	41 CLIENTS ET RATTACHES		591.495,12	0,00	884.816,45	486.086,33	990.225,24	D
S/Classe : 42 PERSONNEL -RATTACHES								
42121000	Personnel - Rémunéra				7.082.236,75	7.082.236,75	0,00	
42122000	Personnel - Rémunéra		227,68		2.293,29		2.520,97	D
42123000	Personnel - Rémunéra			153,56		1.795,47	1.949,03	C
42500000	Avances sur frais		2.850,00		6.981,88	9.831,88	0,00	
42700000	Personnel - Oppo.				4.454,64	4.454,64	0,00	
42821000	Dettes prov. pour co			921.347,67	11.379.196,76	11.414.914,60	957.065,51	C
42822000	Dettes prov. pour co			187.543,94	2.004.884,29	1.984.497,04	167.156,69	C
42861000	Person. CAP -divers			19.665,00	29.378,00	45.401,00	35.688,00	C
42867000	Person. CAP -Précari			151.499,57	151.499,57	178.292,65	178.292,65	C
Total	42 PERSONNEL -RATTACHES		3.077,68	1.280.209,74	20.660.925,18	20.721.424,03	1.337.630,91	C
S/Classe : 43 SECU SOC & AUTRES								
43112000	URSSAF pat ex coura				2.734.798,12	2.734.798,12	0,00	
43122000	URSSAF salar ex cour				535.007,79	535.007,79	0,00	
43130000	Cotis. soc. géné.				232.576,21	232.576,21	0,00	
43721001	Pensions civiles				111.759,82	111.759,82	0,00	
43722001	RAFP				2.970,00	2.970,00	0,00	
43723000	Cotisations CNRACL			5.125,65	20.696,45	21.142,07	5.571,27	C
43730000	Cotisation sociale g				693.716,34	693.716,34	0,00	
43741000	Cot. IRCANTEC				364.896,85	364.896,85	0,00	
43742000	Cot.HUMANIS				711.045,74	711.045,74	0,00	
43761000	Cotisations Médéric			37.776,22	189.671,68	151.895,46	0,00	
43762000	Cotisations CETIM				209.021,61	209.021,61	0,00	
43770000	Assurance chômage				375.257,61	375.257,61	0,00	
43781000	Cotisations transpor				295.391,06	295.391,06	0,00	
43782000	Cotisations FNAL				46.154,62	46.154,62	0,00	
43821000	Charges soc. sur con			461.983,04	5.712.084,66	5.730.601,05	480.499,43	C
43822000	Charges soc. sur con			94.136,14	1.005.764,01	995.678,74	84.050,87	C
43861000	Aut CAP - Divers			14.822,00	18.252,00	20.831,00	17.401,00	C
43867000	Aut CAP - Précarité			75.749,78	75.749,78	89.146,32	89.146,32	C
43870001	Produits à recevoir		13.214,06		155.110,03	150.710,13	17.613,96	D
Total	43 SECU SOC & AUTRES		13.214,06	689.592,83	13.489.924,38	13.472.600,54	659.054,93	C
S/Classe : 44 ETAT & AUTRES COLL.								
44170000	Sub. Fonctionnement		3.067.747,00		124.997.101,00	127.001.474,00	1.063.374,00	D
44191100	Avances Tabado			342.980,80	342.980,80		0,00	
44191300	Avances Réduire taba			1.687.197,54	674.291,93		1.012.905,61	C
44191400	Avances Addictions			2.809.624,78	15.505.624,78	19.536.548,91	6.840.548,91	C
44191600	Avances Prénéo			610.518,10			610.518,10	C
44191700	Avances EunetCC			1.976.666,64	337.319,00		1.639.347,64	C
44191800	Avances OPSAR25				6.840.548,91	12.696.000,00	5.855.451,09	C
44260000	Etat- PAS-IR			70.987,45	1.683.828,64	1.683.118,41	70.277,22	C
44711000	Taxe sur salaires			107.262,45	1.087.262,61	1.091.183,62	111.183,46	C
44821000	Charges fiscales sur			31.883,59	500.018,15	501.297,09	33.162,53	C
44822000	Charges fiscales sur			6.491,43	69.409,82	68.709,80	5.791,41	C
44861000	Aut CAP - Divers			9.613,15	9.613,15	7.435,00	7.435,00	C
44867000	Aut CAP - Précarité			5.226,74	5.226,74	6.151,10	6.151,10	C
Total	44 ETAT & AUTRES COLL.		3.067.747,00	7.658.452,67	152.053.225,53	162.591.917,93	15.129.398,07	C
S/Classe : 46 DEBIT.-CREDIT.DIVERS								
46310000	Créances leg/dons				2.491,02	2.491,02	0,00	
46320000	Autres cptes déb.		489.666,96		25.305.593,68	25.750.260,94	44.999,70	D
46611000	DP à payer fournis				25.091.038,48	25.091.038,48	0,00	
<b>Report</b>			18.441.586,43	43.399.107,65	443.920.809,64	457.975.213,49	39.011.925,07	C

Balance comptable du 01/2025 au 12/2025

Etablissement 2000 INCA

Numéro	Libellé	Type mvt	Cumuls antérieurs		Période		Soldes	
			Débit	Crédit	Débit	Crédit		
	<b>Report</b>		18.441.586,43	43.399.107,65	443.920.809,64	457.975.213,49	39.011.925,07	C
46612000	DP à payer salarié				8.927,25	8.927,25	0,00	
46613000	DP à payer client				2.816,28	2.816,28	0,00	
46630000	Virements à réimput.			68.037,59	1.240.649,02	1.186.154,19	13.542,76	C
46751100	CRANE 1				6.641,06	6.641,06	0,00	
46751400	Eunet CCC			25.089.659,62	18.836.307,16	681.001,03	6.934.353,49	C
46751610	JANE 2					1.066.788,28	1.066.788,28	C
46781000	Conventions et subve			136.276,00	175.440.657,68	175.304.381,68	0,00	
46782000	Remunetations d'expe			2.250,00	4.900,27	10.550,54	7.900,27	C
46783000	Reversements de subv				45.733,22	45.733,22	0,00	
46783001	Rembour. subventions		1.190.429,73		2.558.582,28	3.200.970,44	548.041,57	D
46861000	Charges a payer / co			41.600,00	41.600,00		0,00	
46862000	Charges a payer / ex			32.586,44	32.586,44	37.950,00	37.950,00	C
46863000	CAP/autres			471.734,79	625.734,79	304.325,39	150.325,39	C
46870000	Produits à recevoir		5.218.691,28		10.742.221,48	5.218.691,28	10.742.221,48	D
	<b>Total 46 DEBIT.-CREDIT.DIVERS</b>		<b>6.898.787,97</b>	<b>25.842.144,44</b>	<b>259.986.480,11</b>	<b>237.918.721,08</b>	<b>3.124.402,56</b>	<b>D</b>
	S/Classe : 47 COMPTES TRANSITOIRES							
47111000	Rec.percues av.titre			358.027,96	97.030.404,70	96.839.111,51	166.734,77	C
47180000	Aut. rec. à régula				44,35	44,35	0,00	
47211000	Frais banc a regu		478,85		2.613,96	2.706,21	386,60	D
47212000	Petit reliquats dép.				38,53	38,53	0,00	
47213000	Autres dép av. ordo		1.749,60		11.963.245,17	11.963.132,25	1.862,52	D
47620000	aug. des dettes				255,34	255,34	0,00	
47720000	Diminution dettes				268,98	268,98	0,00	
	<b>Total 47 COMPTES TRANSITOIRES</b>		<b>2.228,45</b>	<b>358.027,96</b>	<b>108.996.871,03</b>	<b>108.805.557,17</b>	<b>164.485,65</b>	<b>C</b>
	S/Classe : 48 COMPTES DE REGUL.							
48600001	CCA		1.073.249,00		566.658,00	907.918,00	731.989,00	D
	S/Classe : 49 DEP COMPTES TIERS							
49670000	Aut cptes déb ou cré			407.146,77	164.343,16	581.017,20	823.820,81	C
	<b>Total 4 COMPTES DE TIERS</b>		<b>11.649.799,28</b>	<b>38.717.982,00</b>	<b>607.802.217,02</b>	<b>595.976.923,09</b>	<b>15.242.888,79</b>	<b>C</b>
	Classe : 5 COMPTES FINANCIERS							
	S/Classe : 51 BANQUES & ETS FIN							
51120000	Chèques à encaisser				25.528,02	25.528,02	0,00	
51511000	Compte au Trésor		44.079.904,28		136.860.639,35	144.752.141,21	36.188.402,42	D
	<b>Total 51 BANQUES &amp; ETS FIN</b>		<b>44.079.904,28</b>	<b>0,00</b>	<b>136.886.167,37</b>	<b>144.777.669,23</b>	<b>36.188.402,42</b>	<b>D</b>
	S/Classe : 53 CAISSE							
53110000	Caisse monnaie nat.		337,65				337,65	D
	S/Classe : 54 REGIES D'AVANCES							
54300000	Régies d'avances				99,96	0,36	99,60	D
	S/Classe : 58 VIREMENTS INTERNES							
58100000	Vir. internes cptes				9.078.100,00	9.078.100,00	0,00	
	<b>Total 5 COMPTES FINANCIERS</b>		<b>44.080.241,93</b>	<b>0,00</b>	<b>145.964.367,33</b>	<b>153.855.769,59</b>	<b>36.188.839,67</b>	<b>D</b>
	Classe : 6 COMPTES DE CHARGES							
	S/Classe : 60 ACHATS & VAR STOCKS							
60611000	Électricité				74.043,80	74.043,80	0,00	
60612000	Carbu & lubrifiants				120,81	120,81	0,00	
60630000	Fourn. ent. & équip.				213.726,85	213.726,85	0,00	
60640000	Fourn. admin.				13.521,43	13.521,43	0,00	
60680000	Aut mat&fourn n stoc				132,00	132,00	0,00	
	<b>Total 60 ACHATS &amp; VAR STOCKS</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>301.544,89</b>	<b>301.544,89</b>	<b>0,00</b>	
	S/Classe : 61 ACHATS SS-TRAITANCE							
61321000	Loyer des immeubles				2.261.093,43	2.261.093,43	0,00	
61322000	Locations archives				29.464,66	29.464,66	0,00	
	<b>Report</b>		<b>70.006.426,82</b>	<b>70.006.426,82</b>	<b>911.792.509,07</b>	<b>911.792.509,07</b>	<b>0,00</b>	

Balance comptable du 01/2025 au 12/2025

Etablissement 2000 INCA

Numéro	Libellé	Type mvt	Cumuls antérieurs		Période		Soldes
			Débit	Crédit	Débit	Crédit	
	<b>Report</b>		70.006.426,82	70.006.426,82	911.792.509,07	911.792.509,07	0,00
61353000	Local° informatiq				2.791.194,87	2.791.194,87	0,00
61380000	Autres locations				11.464,98	11.464,98	0,00
61400000	Charges locatives				866.426,35	866.426,35	0,00
61524000	Ent.constr.sol autr				3.960,00	3.960,00	0,00
61552000	Travaux /mat trans				972,29	972,29	0,00
61561000	Maint.biens.immo				27.000,24	27.000,24	0,00
61563000	Maint.mat bur et inf				863.176,15	863.176,15	0,00
61564000	Maint.autre mat.mobi				10.540,59	10.540,59	0,00
61565000	Installations techni				958,66	958,66	0,00
61610000	Multirisques				33.713,20	33.713,20	0,00
61630000	Assurance transport				176,86	176,86	0,00
61680000	Autres assurances				667,08	667,08	0,00
61700000	Etudes et recherches				1.259.481,54	1.259.481,54	0,00
61810000	Doc. gén. et admin.				47.657,15	47.657,15	0,00
61830000	Doc. tech. & pédag.				44.729,46	44.729,46	0,00
61850000	Coll.,sémin., confér				854.335,53	854.335,53	0,00
	<b>Total 61 ACHATS SS-TRAITANCE</b>		0,00	0,00	9.107.013,04	9.107.013,04	0,00
	<b>S/Classe : 62 AUTRES SERVICES EXT.</b>						
62110000	Person. intérimaire				37.057,60	37.057,60	0,00
62142000	Person prêté à l'ETS				316.306,62	316.306,62	0,00
62261000	Honoraires des avoca				39.144,00	39.144,00	0,00
62262000	Honoraires de consei				1.034.880,87	1.034.880,87	0,00
62264000	Honoraires commissai				73.698,48	73.698,48	0,00
62268000	Autres honoraires				158.628,00	158.628,00	0,00
62281000	Indemnisation des ex				410.085,00	410.085,00	0,00
62310000	Annnonce & insertion				9.720,00	9.720,00	0,00
62330000	Foires & expositions				170.253,61	170.253,61	0,00
62360000	Catalogue & imprimé				710.456,42	710.456,42	0,00
62370000	Publications				1.457.028,16	1.457.028,16	0,00
62380000	Divers Publicités				7.341.486,23	7.341.486,23	0,00
62440000	Transports admin.				233.388,54	233.388,54	0,00
62511000	Voyages et deplaceme				153.930,02	153.930,02	0,00
62512000	Voyages et deplaceme				200.318,28	200.318,28	0,00
62540000	Frais insc colloques				38.214,37	38.214,37	0,00
62561000	Missions Personnel I				102.527,96	102.527,96	0,00
62562000	Missions intervenant				94.859,06	94.859,06	0,00
62570000	Réceptions				195.150,86	195.150,86	0,00
62610000	Frais postaux				12.175,97	12.175,97	0,00
62620000	Frais de télécommuni				52.994,97	52.994,97	0,00
62750000	Frais sur effets				2.852,81	2.852,81	0,00
62810000	Concours divers				39.636,17	39.636,17	0,00
62830000	Formation person ETS				72.191,54	72.191,54	0,00
62840000	Frais recrut person.				14.400,00	14.400,00	0,00
62860000	Presta nettoyage				1.886,64	1.886,64	0,00
62870000	Presta informatique				1.628,58	1.628,58	0,00
62871000	Infogérance				1.856.550,68	1.856.550,68	0,00
62878000	Autre presta info				587.531,62	587.531,62	0,00
62888100	Teleopérateurs				153.489,60	153.489,60	0,00
62888200	Services act recherc				302.059,29	302.059,29	0,00
62888300	Acqui & analyse donn				20.364,00	20.364,00	0,00
62888400	Organisation eveneme				807,60	807,60	0,00
62888500	Conseil, audit, AMO				847.622,48	847.622,48	0,00
	<b>Report</b>		70.006.426,82	70.006.426,82	935.352.290,05	935.352.290,05	0,00

Balance comptable du 01/2025 au 12/2025

Etablissement 2000 INCA

Numéro	Libellé	Type mvt	Cumuls antérieurs		Période		Soldes
			Débit	Crédit	Débit	Crédit	
	<b>Report</b>		70.006.426,82	70.006.426,82	935.352.290,05	935.352.290,05	0,00
62888600	Traduction & retrans				19.381,34	19.381,34	0,00
62888700	Veille media				136.733,28	136.733,28	0,00
62888800	Autres presta divers				178.193,35	178.193,35	0,00
Total	62 AUTRES SERVICES EXT.		0,00	0,00	17.077.634,00	17.077.634,00	0,00
	S/Classe : 63 IMPOT TAXE&VST ASSIM						
63110000	Taxe sur salaires				1.091.182,59	1.091.182,59	0,00
63171000	CAP /Préc - a payer				6.151,10	6.151,10	0,00
63211000	Charges congés payés				501.297,09	501.297,09	0,00
63212000	Charges fisc congés				500.018,15	500.018,15	0,00
63221000	Charges fiscales RTT				68.709,80	68.709,80	0,00
63222000	Charges fiscales RTT				69.436,11	69.436,11	0,00
63310000	Vst transport				295.391,06	295.391,06	0,00
63320000	Allocation logement				46.154,62	46.154,62	0,00
63330000	Part. form. continue				95.544,00	95.544,00	0,00
63330001	Part. form. continue				105.923,94	105.923,94	0,00
63513000	Autres impôts locaux				154.000,00	154.000,00	0,00
63580000	Autres droits				116.902,80	116.902,80	0,00
63780000	Taxes diverses				31.894,29	31.894,29	0,00
Total	63 IMPOT TAXE&VST ASSIM		0,00	0,00	3.082.605,55	3.082.605,55	0,00
	S/Classe : 64 CHARGES DE PERSONNEL						
64111000	Traitements, salaire				7.944.194,83	7.944.194,83	0,00
64112000	Traitements, salaire				153.543,03	153.543,03	0,00
64113000	Traitements, salaire				1.786,92	1.786,92	0,00
64114100	CAP Précar - a payer				178.292,65	178.292,65	0,00
64121100	Congés payés du pers				825.331,61	825.331,61	0,00
64121310	CP provisions dus				11.414.914,60	11.414.914,60	0,00
64121320	CP provisions extour				11.379.196,76	11.379.196,76	0,00
64122100	RTT dus				538.474,84	538.474,84	0,00
64122310	RTT provisions dus				1.984.497,04	1.984.497,04	0,00
64122320	RTT provisions extou				2.005.643,52	2.005.643,52	0,00
64123100	CET dû				529,15	529,15	0,00
64131000	Prime&gratif. A Paye				268.733,61	268.733,61	0,00
64141000	Indem&avant.				244.107,15	244.107,15	0,00
64142000	Indem &avant autre				84.807,43	84.807,43	0,00
64142100	Indem CSG a payer				1.206,84	1.206,84	0,00
64150000	Supplément familial				572,10	572,10	0,00
64510000	Cotiss assus maladie				2.649.705,18	2.649.705,18	0,00
64520000	Cotiss mutuelles				168.718,05	168.718,05	0,00
64531100	Pensions civiles				97.878,92	97.878,92	0,00
64532100	Cotisations pensions				1.035,83	1.035,83	0,00
64532300	Cotisations CNRACL				8.220,00	8.220,00	0,00
64535100	RAFP				1.485,01	1.485,01	0,00
64535200	IRCANTEC				226.177,74	226.177,74	0,00
64535800	RETRAITES HUMANIS				426.490,31	426.490,31	0,00
64540000	Cotis à Pôle emploi				375.257,61	375.257,61	0,00
64551100	Charg. soc.s/CPpayer				5.730.601,05	5.730.601,05	0,00
64551200	Charg. soc.s/CPextou				5.712.084,66	5.712.084,66	0,00
64552100	Charg.soc.s/RTTpayer				995.678,74	995.678,74	0,00
64552200	Charg.soc.s/RTTExtou				1.006.143,63	1.006.143,63	0,00
64571000	CAP Précar - a payer				89.146,32	89.146,32	0,00
64582000	Cotisat.prevoyance				131.997,03	131.997,03	0,00
64710000	Prestations directes				46.276,94	46.276,94	0,00
	<b>Report</b>		70.006.426,82	70.006.426,82	993.461.932,67	993.461.932,67	0,00

Balance comptable du 01/2025 au 12/2025

Etablissement 2000 INCA

Numéro	Libellé	Type mvt	Cumuls antérieurs		Période		Soldes
			Débit	Crédit	Débit	Crédit	
<b>Report</b>			70.006.426,82	70.006.426,82	993.461.932,67	993.461.932,67	0,00
64710001	Prestations directes				3.888,50	3.888,50	0,00
64720000	Versement CE				111.145,99	111.145,99	0,00
64740000	OEuvres sociales				5.144,13	5.144,13	0,00
64750001	Médecine du travail				29.028,57	29.028,57	0,00
64800000	Aut. charges perso.				35.890,90	35.890,90	0,00
Total	64 CHARGES DE PERSONNEL		0,00	0,00	54.877.827,19	54.877.827,19	0,00
S/Classe : 65 AUTRES CHARGES							
65110000	Redev/concess. lic.				359.996,97	359.996,97	0,00
65160000	Droits d'auteurs				11.905,73	11.905,73	0,00
65400000	Pertes/créances iré.				105,63	105,63	0,00
65734100	Interv. AAP				87.204.143,67	87.204.143,67	0,00
65734200	Interv. Autres subv				2.411.967,01	2.411.967,01	0,00
65811000	Pénalités / contrats				33.280,25	33.280,25	0,00
65830000	Charge gestion/annul				1.008.837,47	1.008.837,47	0,00
65881000	Aut. chargs div. man				38,54	38,54	0,00
65882000	Aut. chargs div. aut				0,15	0,15	0,00
Total	65 AUTRES CHARGES		0,00	0,00	91.030.275,42	91.030.275,42	0,00
S/Classe : 66 CHARGES FINANCIERES							
66600000	Pertes de change				255,34	255,34	0,00
S/Classe : 68 DAP							
68111500	DAP immo logiciels				435.954,77	435.954,77	0,00
68112800	DAP aut.immo.corpo				99.120,72	99.120,72	0,00
68150000	Dot prov risq&chg				58.393,61	58.393,61	0,00
68170000	DAP actifs circulant				581.017,20	581.017,20	0,00
Total	68 DAP		0,00	0,00	1.174.486,30	1.174.486,30	0,00
Total	6 COMPTES DE CHARGES		0,00	0,00	176.651.641,73	176.651.641,73	0,00
Classe : 7 COMPTES DE PRODUITS							
S/Classe : 74 SUB FONCTIONNEMENT							
74111000	Subv/chg serv. publ				33.728.381,00	33.728.381,00	0,00
74118000	Autre subvention				78.270.000,00	78.270.000,00	0,00
74138000	CNAM - Fonds Addict				12.893.028,35	12.893.028,35	0,00
74139000	BPI - IA				302.720,00	302.720,00	0,00
74460000	Subv fonc. UE				1.712.009,19	1.712.009,19	0,00
74620000	Dons et legs conven				900.000,00	900.000,00	0,00
74880000	Autres subv fon				60.000,00	60.000,00	0,00
74881000	Contrib membres GIP				2.589.501,40	2.589.501,40	0,00
74888000	Autres subventions				1.470.364,81	1.470.364,81	0,00
Total	74 SUB FONCTIONNEMENT		0,00	0,00	131.926.004,75	131.926.004,75	0,00
S/Classe : 75 AUTRES PDTS GESTION							
75411000	Dons manuels				1.180,00	1.180,00	0,00
75420000	Mécénat				900.000,00	900.000,00	0,00
75432000	Legs ou donations				411,02	411,02	0,00
75781000	reversements sur sub				2.558.968,52	2.558.968,52	0,00
75830000	Pdt gestion annul DP				20.376,96	20.376,96	0,00
75880000	Autres produits div				2.671,00	2.671,00	0,00
Total	75 AUTRES PDTS GESTION		0,00	0,00	3.483.607,50	3.483.607,50	0,00
S/Classe : 76 Produits Financiers							
76600000	Gains de change				167,38	167,38	0,00
S/Classe : 78 RAP							
78150000	Rep prov risq&chg fo				7.598,00	7.598,00	0,00
78151000	Rep prov risq&chg fo				199.056,42	199.056,42	0,00
78170000	Rep dép actifs circ.				164.343,16	164.343,16	0,00
<b>Report</b>			70.006.426,82	70.006.426,82	1.221.632.825,03	1.221.632.825,03	0,00

Balance comptable du 01/2025 au 12/2025

Etablissement 2000 INCA

Numéro	Libellé	Type mvt	Cumuls antérieurs		Période		Soldes
			Débit	Crédit	Débit	Crédit	
<b>Report</b>			70.006.426,82	70.006.426,82	1.221.632.825,03	1.221.632.825,03	0,00
Total	78 RAP		0,00	0,00	370.997,58	370.997,58	0,00
Total	7 COMPTES DE PRODUITS		0,00	0,00	135.780.777,21	135.780.777,21	0,00
Classe : 8 COMPTES SPECIAUX							
S/Classe : 80 ENGAG. HORS BILAN							
80143000	Autre engag fi			10.662.607,00	10.662.607,00	12.032.398,38	12.032.398,38 C
80340000	Eng.donnés transf.AE			179.379.864,00	179.379.864,00	171.674.136,00	171.674.136,00 C
80900000	Contrepartie engag.		178.091.096,00		229.317.847,38	240.347.398,11	167.061.545,27 D
Total	80 ENGAG. HORS BILAN		178.091.096,00	190.042.471,00	419.360.318,38	424.053.932,49	16.644.989,11 C
S/Classe : 81							
81	Engagements reçus		11.951.375,00			11.951.375,00	0,00
81000000	Engagements reçus				62.256.302,11	45.611.313,00	16.644.989,11 D
Total	81		11.951.375,00	0,00	62.256.302,11	57.562.688,00	16.644.989,11 D
Total	8 COMPTES SPECIAUX		190.042.471,00	190.042.471,00	481.616.620,49	481.616.620,49	0,00
Total établissement 2000			260.048.897,82	260.048.897,82	1.703.249.445,52	1.703.249.445,52	0,00
<b>Totaux</b>			<b>260.048.897,82</b>	<b>260.048.897,82</b>	<b>1.703.249.445,52</b>	<b>1.703.249.445,52</b>	<b>0,00</b>

## BILAN

ACTIF	01/2025 à 12/2025			01/2024 à 12/2024	PASSIF	01/2025 à 12/2025	01/2024 à 12/2024
	Brut	Amortissement et dépréciation	Net	Net			
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>FONDS PROPRES</b>		
Immobilisations incorporelles	5 651 741,52	5 074 671,99	577 069,53	681 606,77	Financements reçus		
Immobilisations corporelles					Financement de l'actif par l'état	0,00	0,00
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	Financement de l'actif par des tiers	0,00	0,00
Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	Fonds propres des fondations	0,00	0,00
Installations techniques, matériels et outillage	0,00	0,00	0,00	0,00	Ecart de réévaluation	0,00	0,00
Collections	0,00	0,00	0,00	0,00	Réserves	17 066 855,66	23 603 720,91
Biens historiques et culturels	0,00	0,00	0,00	0,00	Report à nouveau	0,00	0,00
Autres immobilisations corporelles	2 593 963,67	2 308 397,73	285 565,94	209 919,36	Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	4 053 261,82	-6 536 865,25
Immobilisations mises en concession	0,00	0,00	0,00	0,00	Provisions réglementées	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00			
Avances et acomptes sur commandes	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>21 120 117,48</b>	<b>17 066 855,66</b>
Immobilisations grevées de droits	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Immobilisations corporelles (biens vivants)	0,00	0,00	0,00	0,00	Provisions pour risques	0,00	182 192,00
Immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00	Provisions pour charges	688 468,87	654 537,68
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>8 245 705,19</b>	<b>7 383 069,72</b>	<b>862 635,47</b>	<b>891 526,13</b>	<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>688 468,87</b>	<b>836 729,68</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	Emprunts obligataires	0,00	0,00
Créances					Emprunts souscrits auprès d'établissements financiers	0,00	0,00
Créances sur entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la CE	1 063 374,00	0,00	1 063 374,00	3 067 747,00	Dettes financières et autres emprunts	0,00	0,00
Créances sur clients et comptes rattachés	990 225,24	0,00	990 225,24	591 495,12	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>DETTES NON FINANCIERES</b>		
Avances et acomptes versés par l'organisme	450,00	0,00	450,00	0,00	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 975 565,22	2 482 407,59
Créances correspondant à des opérations pour compte de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	Dettes fiscales et sociales	2 248 300,52	2 201 039,70
Créances sur les autres débiteurs	11 355 125,83	823 820,81	10 531 305,02	6 509 933,71	Avances et acomptes reçus	15 958 771,35	7 426 987,86
Charges constatées d'avance	731 989,00	0,00	731 989,00	1 073 249,00	Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers	8 001 141,77	25 089 659,62
					Autres dettes non financières	376 453,19	1 110 512,78
					Produits constatés d'avance	0,00	0,00
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>14 141 164,07</b>	<b>823 820,81</b>	<b>13 317 343,26</b>	<b>11 242 424,83</b>	<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	<b>28 560 232,05</b>	<b>38 310 607,55</b>
<b>TRESORERIE</b>					<b>TRESORERIE</b>		
Valeurs mobilières de placement	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres éléments de trésorerie passive	0,00	0,00
Disponibilités	36 188 839,67	0,00	36 188 839,67	44 080 241,93			
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00			
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>36 188 839,67</b>	<b>0,00</b>	<b>36 188 839,67</b>	<b>44 080 241,93</b>	<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>COMPTES DE REGULARISATION ACTIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>COMPTES DE REGULARISATION PASSIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>58 575 708,93</b>	<b>8 206 890,53</b>	<b>50 368 818,40</b>	<b>56 214 192,89</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>50 368 818,40</b>	<b>56 214 192,89</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

	01/2025 à 12/2025	01/2024 à 12/2024
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
Subventions pour charge de service public	33 728 381,00	41 898 960,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	92 466 474,16	76 218 272,69
Subventions spécifiquement affectés au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	0,00	0,00
Dons et legs	901 591,02	902 845,40
Produits de la fiscalité affectée	0,00	0,00
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)		
Ventes de biens ou prestations de services	0,00	0,00
Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	0,00
Autres produits de gestion	1 942 299,74	2 823 770,35
Production stockée et immobilisée	0,00	0,00
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public	0,00	0,00
Autres produits		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	370 997,58	2 215,35
Reprise du financement rattaché à un actif	0,00	0,00
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)	0,00	0,00
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I)</b>	<b>129 409 743,50</b>	<b>121 846 063,79</b>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
Achats	0,00	0,00
Consommation de marchandises et d'approvisionnement	22 288 521,90	26 117 635,59
Charges de personnel		
Salaires, traitements, rémunérations	9 601 550,04	9 483 440,56
Charges sociales	4 080 902,91	4 032 174,41
Intéressement et participation	0,00	0,00
Autres charges de personnel	231 354,75	251 300,80
Autres charges de fonctionnement	2 446 118,73	2 212 904,79
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	1 174 486,30	904 920,63
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II)</b>	<b>39 822 934,63</b>	<b>43 002 376,78</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
Dispositifs d'intervention pour compte propre		
Transferts aux ménages	0,00	0,00
Transferts aux entreprises	0,00	0,00
Transferts aux collectivités territoriales	0,00	0,00
Transferts autres collectivités	85 533 459,09	85 379 734,31
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme	0,00	0,00
Dotations aux provisions et dépréciations	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III)</b>	<b>85 533 459,09</b>	<b>85 379 734,31</b>
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)	0,00	0,00
<b>PRODUITS (OU CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV=I-II-III)</b>	<b>4 053 349,78</b>	<b>-6 536 047,30</b>

<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits sur des participations et prêts	0,00	0,00
Produits nets sur cessions des immobilisations financières	0,00	0,00
Intérêts sur créances non immobilisées	0,00	0,00
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	0,00	0,00
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Gains de change	167,38	113,76
Autres produits financiers	0,00	0,00
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0,00	0,00
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)</b>	<b>167,38</b>	<b>113,76</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Charges d'intérêts	0,00	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Pertes de change	255,34	931,71
Autres charges financières	0,00	0,00
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)</b>	<b>255,34</b>	<b>931,71</b>
PRODUITS (OU CHARGES) NETS FINANCIERS (VII=V-VI)	-87,96	-817,95
Impôts sur les sociétés (VIII)	0,00	0,00
<b>RESULTAT IX=IV+VII-VIII</b>	<b>4 053 261,82</b>	<b>-6 536 865,25</b>

## CALCUL DE LA CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

	RDC 2025
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	4 053 261,82
+ Dotations aux amortissements et provisions	1 174 486,30
- reprises sur amortissements et provisions	370 997,58
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	0,00
- produits de cession d'éléments d'actifs	0,00
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	0,00
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>4 856 750,54</b>

\*capacité d'autofinancement ou d'insuffisance d'autofinancement

Institut National du Cancer

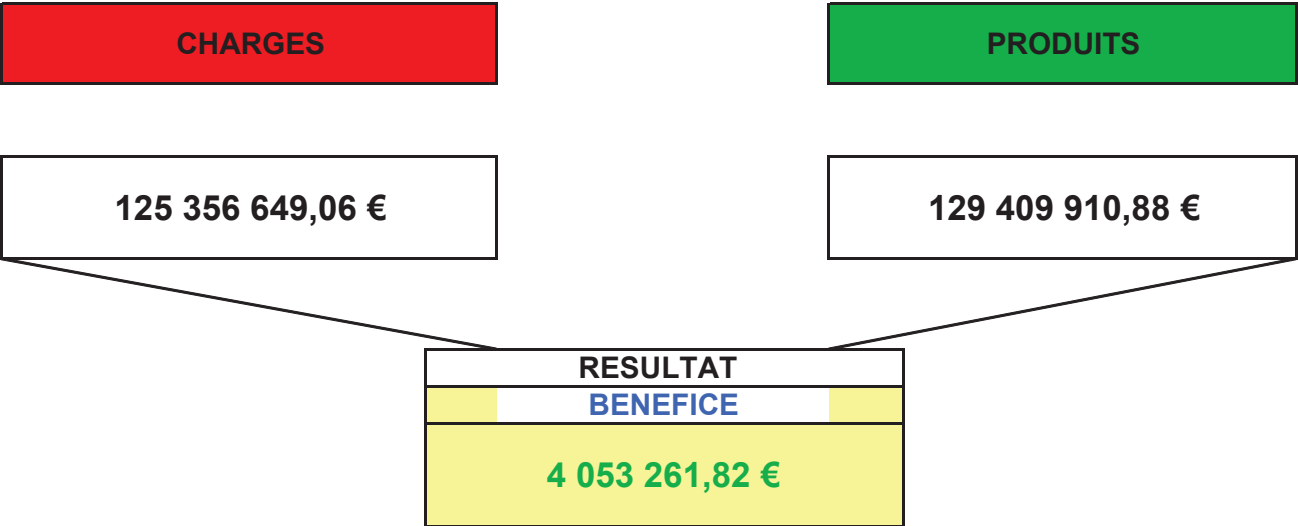
Tableau 6 : Situation patrimoniale

TABLEAU DE FINANCEMENT DETAILLE

EMPLOIS	RDC 2025	RESSOURCES	RDC 2025
Insuffisance d'autofinancement	0,00	Capacité d'autofinancement	4 856 750,54
Investissements	506 184,83	Financement de l'actif par l'État	0,00
		Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	0,00
		Autres ressources	0,00
Remboursement des dettes financières	0,00	Augmentation des dettes financières	0,00
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>506 184,83</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>4 856 750,54</b>
Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)	4 350 565,71	Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)	0,00

**RESULTAT 2025**

Le résultat comptable de la gestion 2025 est un excédent :



---

L'agent comptable soussigné, affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte financier.

Il affirme en outre, et sous les mêmes peines, que les opérations portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de l'Etablissement et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

A BOULOGNE BILLAN COURT,

Signé le 23/03/2026

Daniel GIOVACCHINI  
Agent comptable



inca  
Institut National  
du Cancer

---

L'ordonnateur soussigné certifie l'exactitude du montant des titres de dépenses et du montant des titres de recettes inscrits au présent compte financier.

A BOULOGNE BILLAN COURT,

Signé le 30/03/2026

Nicolas SCOTTÉ  
Directeur général



inca  
Institut National  
du Cancer

Adopté par le Conseil d'administration dans sa séance du 18/03/2026

A BOULOGNE BILLAN COURT,

Signé le 30/03/2026

Nicolas SCOTTÉ  
Directeur général



inca  
Institut National  
du Cancer

**ANNEXE**  
**AU COMPTE FINANCIER**  
**2025**

# **1 Faits caractéristiques de la gestion 2025 :**

## **1.1 Organisation :**

Depuis 2024, les pièces issues des nouvelles subventions versées (uniquement les décisions attributives unilatérales) et les décisions de versement intermédiaires et finales, sont totalement en format dématérialisé (signature électronique). Cette dématérialisation se rajoute aux pièces du service facturier (factures, marchés formalisés...)

## **1.2 Financement reçu :**

Le montant de la dotation du Ministère de la Santé est en baisse de 1,57 millions d'euros par rapport à l'année dernière, soit 30,60 millions d'€ contre 32,17 millions en 2024, cette baisse vient se rajouter à la baisse de 6,17 millions l'année dernière par rapport à l'année précédente.

Le montant de la dotation du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, qui est versé dorénavant directement par cette dernière et non plus par l'intermédiaire de l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), a augmenté de manière significative, passant de 68 millions en 2024 à 76,2 millions en 2025, soit une augmentation de 8,2 millions d'€. En tenant compte de la dotation supplémentaire dans le cadre de la loi 2023-1322 du 29 décembre 2023 de finances pour 2024 visant à renforcer la prise en charge des cancers pédiatriques, le montant passe de 77,725 millions en 2024 (dont 9,725 au titre de la pédiatrie) à 81,4 millions en 2025 (dont 13,4 millions au titre de la pédiatrie).

Donc globalement les dotations de fonctionnement en 2025 ont augmenté de 2,1 millions d'euros par rapport à 2024, la hausse de 3,7 millions d'euros du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche compensant la baisse de 1,6 millions de la dotation du Ministère de la Santé.

Outre ces dotations, un financement fléché a été versé à l'établissement en 2025 en vertu de l'arrêté du 7 août fixant la liste des bénéficiaires et les montants alloués par le fonds de lutte contre les addictions (FLCA) au titre de 2025.

Ce versement de 12 696 000 euros par la CNAM au titre du FLCA pour les années 2023, 2024 et 2025 est effectué dans le cadre de la convention de financement 2025 pour la mise en œuvre par l'Institut national du cancer du programme « Dispositif de recherche et d'interventions pour lutter contre les addictions ».

Il convient cependant de noter que ces recettes fléchées qui se montent cette année à 12,7 millions d'euros ne sont acquises que si les financements sont utilisés c'est-à-dire dépensés (voir mode de comptabilisation ci-dessous).

## **2 Les principes et méthodes comptables :**

### **2.1 Principes réglementaires :**

Le décret 2005-419 du 03 mai 2005 relatif à l'Inca en son article 1<sup>er</sup> relatif à l'insertion du chapitre V-I dans le titre Ier du livre IV du code de la santé publique (dispositions réglementaires) a prévu par l'article D.141-657 que :

- La comptabilité de l'Institut national du cancer est tenue selon les règles de la comptabilité de droit public applicable aux établissements publics à caractère industriel et commercial dotés d'un agent comptable. Ce dernier est désigné par arrêté du ministre chargé du budget, après accord du président du conseil d'administration de l'Institut.

Cette disposition a été reprise à l'article 19 de la convention constitutive de l'INCa signée le 6 aout 2013.

Les dispositions relatives au compte financier du Groupement d'Intérêt Public Institut national du cancer font l'objet du décret 2012-1246 du 07 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique.

Les comptes de l'INCa sont tenus et arrêtés conformément aux dispositions de l'instruction BOFIP-GCP-240027 du 03/12/2024 (NOR : ECOE2432061J) et de la note de service n° 2015-06-7224 du 16 octobre 2015 relative au plan de comptes des organismes publics nationaux régis par le titre III du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 ainsi que le calendrier d'application.

### **2.2 Comparabilité des comptes :**

#### **2.2.1 Changement de méthode comptable :**

L'instruction comptable BOFIP-GCP-240027 du 03/12/2024 reprend, actualise et agrège les fascicules comptables découlant des nouvelles normes comptables applicables aux établissements publics nationaux et GIP et constitue la base réglementaire comptable de la nomenclature commune M-9.

### **2.3 Méthode de comptabilisation ou d'évaluation**

#### **2.3.1 Comptabilisation des engagements hors bilan**

L'INCA intègre en classe 8 (comptes spéciaux)

- Les engagements hors bilan donnés concernant les subventions à verser, les engagements juridiques de la commande publique qui n'ont pas fait l'objet de comptabilisation (certification de service fait ou CAPAC) et de paiement.
- Les engagements hors bilan reçus et les subventions à recevoir dans le cadre de conventions pluriannuelles de recettes, y compris les conventions européennes.

En 2025, le montant des engagements donnés s'élève à 183 706 534 €, dont 171 674 136 € au titre des subventions à verser, 12 032 398 € au titre des engagements juridiques de la commande publique, dont 1 819 824 € euros liés au bail.

Le montant des engagements reçus s'élève à 16 644 989 € en 2025, en hausse par rapport à 2024, en raison d'un montant important lié aux engagements reçus d'une nouvelle convention de recette de la CNAM lié au fonds de lutte pour les addictions, d'un montant de 8 464 000 €.

### **2.3.2 Informations sur les critères de rattachement des charges à l'exercice :**

2.3.2.1 En mode GBCP l'impact en comptabilité générale se fait dès la certification du service fait (CSF). Par conséquent la date du CSF est le critère de rattachement des charges à l'exercice indépendamment de la réception et du paiement de la facture.

Les CSF peuvent donc être établis jusqu'au dernier jour de l'année. Il est donc demandé aux services, conformément au calendrier de fin de gestion élaboré conjointement par les services ordonnateurs et comptables, de s'assurer de l'exhaustivité des CSF relatifs à l'exercice 2025 avant la fin de l'année car au-delà les CSF seront rattachés à l'exercice suivant et le cas échéant il sera nécessaire d'établir des charges à payer à comptabiliser (CAPAC) sur l'exercice en cours.

2.3.2.2 Factures fournisseurs d'exploitation et fournisseurs d'immobilisation non parvenues, charges liées aux rémunérations et accessoires :

Le service fait conforme à l'engagement juridique intervenu au plus tard le 31.12.2025 constitue le critère de rattachement.

2.3.2.3 Dépenses d'intervention :

La signature par l'INCa au 31 décembre 2025 de la convention ou décision attributive constitue le critère de rattachement des versements initiaux.

La validation du rapport intermédiaire et la date anniversaire prévue par l'acte attributif constitue le critère de rattachement des versements intermédiaires.

La validation du rapport final constitue le critère de rattachement des versements finaux.

Loyer

Un nouveau bail a été signé fin 2017 et prend effet au 01/01/2018. Il s'agit d'un bail commercial classique avec un engagement ferme sur trois ans et renouvelable à l'issue de cette période jusqu'à un maximum de 9 ans. Le bail a donc été renouvelé pour une autre période de 3 ans (2024 à 2026).

### **2.3.3 Informations sur les critères de rattachement des produits à l'exercice :**

#### 2.3.3.1 Créances de gestion courante constatées mais non titrées au 31 décembre 2025 :

En cas d'absence de pièces justificatifs suffisantes. Un produit à recevoir est alors constaté comptablement.

#### 2.3.3.2 Créances relevant de l'intervention :

Le constat de trop perçu ou de non utilisation des fonds versés dans le cadre des décisions attributives de subventions constituent les faits générateurs du rattachement. En cas d'absence de pièces justificatives suffisantes, un produit à recevoir est constaté comptablement.

#### 2.3.3.3 Créances liées aux rémunérations ou aux personnes :

Les constats de trop perçu ou droits à indemnités journalières constituent les faits générateurs du rattachement. Ces constatations sont automatisées dans le cadre du train de paie (interfacé par l'application de la paie sur le logiciel comptable) à travers la constatation de produits à recevoir.

#### 2.3.3.4 Créances liées au recettes fléchées :

S'agissant de recettes soumises à condition, leur mode de comptabilisation diffère des subventions classiques sans conditions, conformément à l'instruction BOFIP-GCP n°13-0022 du 05/12/2013.

Les constats de produits se font à partir de l'état des dépenses réalisées dans l'année au titre de la recette fléchée. Dans la mesure où l'état des dépenses ne peut être réalisé qu'en période d'inventaire comptable, les recettes fléchées à constater en produits sont comptabilisées en produits à recevoir. Sur l'exercice suivant, un titre de recette de régularisation sur le compte de classe 7 est émis et va neutraliser l'extourne du produit à recevoir.

Dans la totalité des cas, les recettes fléchées sont versées en intégralité une fois pour toute dès la notification du versement dans le cadre d'une convention, avant l'acquisition du droit octroyant la subvention. Les sommes ainsi versées sont donc considérées comme des avances et imputées sur le compte 4419 (avances reçues sur subventions).

Les titres de régularisation émis en début d'année suivante sur le compte de classe 7 à l'appui des états des dépenses réalisées sont donc des titres de récupération d'avance.

### 3 Informations relatives aux postes du bilan :

#### 3.1 Actif

##### 3.1.1 Tableau des immobilisations

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AU 31/12/2025						
Rubriques	Valeur Brute à la fin de l'exercice précédent	Augmentations		Diminutions		Valeur Brute à la clôture de l'exercice
		Par virement de poste à poste	Acquisition/transfert	Par virement de poste à poste	Cessions/mises au rebus	
Immobilisations incorporelles	5 250 426,22		267 360,37			5 517 786,59
Immobilisations en cours incorporelles	69 897,77		133 954,93	57 618,17	12 279,60	133 954,93
Avances sur immobilisations incorporelles						
Immobilisations corporelles	2 419 196,37		174 767,30			2 593 963,67
Immobilisations financières						
Total	7 739 520,36		576 082,60	57 618,17	12 279,60	8 245 705,19

##### 3.1.2 Amortissements : mode et durée

Les amortissements sont calculés conformément à la méthode et la durée fixée par le conseil d'administration dans sa délibération n° 8 du 23 mai 2007 :

- l'amortissement est pratiqué dès la mise en service du bien
- l'amortissement est linéaire au prorata temporis

Par ailleurs, la délibération n°3 du conseil d'administration du 21 octobre 2016 fixe à 500 euros HT le seuil d'immobilisation, c'est-à-dire le seuil en deçà duquel les éléments acquis ne seront pas inscrits au bilan de l'établissement, à l'exception de certains éléments de matériel informatique et notamment des ordinateurs portables et des tablettes.

Nature des immobilisations	Durée retenue
Logiciels	2 ans
Autres concessions	2 ans
Autres immobilisations incorporelles	2 ans

**2 – Immobilisations corporelles :**

Nature des immobilisations	Durée retenue
Agencement, Aménagement de terrains	15 ans
Constructions	50 ans
Installations techniques, matériel et outillage	5 ans
Installations générales, agencement	5 ans
Matériel de transport	5 ans
Matériel de bureau et matériel informatique	5 ans
Mobilier	5 ans

**3.1.3 Tableau des amortissements**

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31/12/2025				
Rubriques	Montant des Amortissements cumulés à la fin de l'exercice précédent	Dotations de l'exercice	Diminutions de l'exercice	Montant des Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles	4 638 717,22	435 954,77		5 074 671,99
Immobilisations corporelles	2 209 277,01	99 120,72		2 308 397,73
<b>Total</b>	<b>6 847 994,23</b>	<b>535 075,49</b>		<b>7 383 069,72</b>

### 3.1.4 Créances

L'actif circulant de l'INCa est constitué de créances à court terme :

Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice			
Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b> - Créances rattachées à des participations - Prêts - Autres créances immobilisées			
<b>Créances de l'actif circulant :</b> - Créances sur des entités publiques - Créances clients et comptes rattachés - Avances et acomptes versés sur commandes - Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers - Créances sur autres débiteurs - Charges constatées d'avance	1 063 374,00 990 225,24 450,00 11 355 125,83 731 989,00	1 063 374,00 990 225,24 450,00 11 355 125,83 731 989,00	
<b>Total</b>	<b>14 141 164,07</b>	<b>14 141 164,07</b>	

## 3.2 Passif

### 3.2.1 Provisions :

#### 3.2.1.1 Dotations de l'exercice :

Concernant les provisions CET, le montant du provisionnement net passe de 342 221 € en 2024 à 400 615 € en 2025, une dotation sur provisions ayant été comptabilisée pour 58 394 €.

#### 3.2.1.2 Reprises de l'exercice

Une reprise de provision à hauteur de 7 598 € a été comptabilisée pour enregistrer les indemnités de fin de carrière portant le montant total de cette provision à 261 310 €.

Une provision pour litige RH a été passée à hauteur de 182 192 euros en 2024, celle-ci a été reprise en totalité en 2025 en raison du dénouement du litige.

Une provision de 43 408 € avait été effectuée en 2023, dans le cadre de la nouvelle jurisprudence en matière de congés payés dus au titre des arrêts maladies non professionnelles. Celle-ci a fait l'objet d'une reprise partielle en 2025 à hauteur de 16 864 €, en raison de l'obtention par des salariés concernés de ces congés payés à l'occasion de leur départ.

TABLEAU DES PROVISIONS AU 31/12/2025				
Rubriques	Montant des Provisions cumulées à la fin de l'exercice précédent	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant des Provisions cumulées à la clôture de l'exercice
Provisions pour risques	182 192,00		182 192,00	0,00
Provisions pour charges	268 908,00		7 598,00	261 310,00
Autres provisions	385 629,68	58 393,61	16 864,42	427 158,87
Total	836 729,68	58 393,61	206 654,42	688 468,87

### 3.2.1.3 Dettes

Le passif d'exploitation de l'INCa est constitué de dettes à court terme :

ETAT DES ECHEANCES DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE				
Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances		
		A moins d'un an	A plus d'un an	A plus de 5 ans
Emprunts				
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	1 975 565,22	1 975 565,22		
Dettes fiscales et sociales	2 248 300,52	2 248 300,52		
Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers	8 001 141,77	8 001 141,77		
Avances et acomptes reçus	15 958 771,35	15 958 771,35		
Dettes diverses	376 453,19	376 453,19		
Produits constatés d'avance	0	0		
Total	28 560 232,05	28 560 232,05		

### 3.2.2 Information sur les postes hors bilan

Le suivi des engagements hors bilan est effectué en classe 8.

Les tranches de financement – intermédiaires et de solde– qui, selon les clauses des actes attributifs de subvention pluriannuelle, interviendront sur les exercices suivants ont fait l’objet d’un enregistrement en comptes spéciaux de classe 8 : ces sommes correspondent aux engagements donnés par l’établissement.

Les tranches de financement –intermédiaires et de solde– qui, selon les clauses des conventions pluriannuelles de recette, interviendront sur les exercices suivants ont fait l’objet d’un enregistrement en comptes spéciaux de classe 8 : Ces sommes correspondent aux engagements reçus par l’établissement. Ces engagements reçus sont divisés en 2 tableaux, l’un relatifs aux conventions de recettes de partenaires nationaux et un autre relatif aux convention européennes (Grant Agreement).

Enfin, les tranches de financement correspondant à des engagements juridiques ferme dans le cadre de la commande publique font depuis 2017 année l’objet d’un enregistrement en comptes spéciaux de classe 8, il s’agit d’engagements juridiques n’ayant pas fait l’objet de paiement et n’ayant pas encore été comptabilisés dans les comptes de charges ou d’immobilisations car les prestations y afférents ne seront réalisées que sur les exercices suivants.

Les tableaux ci-dessous retracent les engagements donnés (intervention et fonctionnement) et les engagements reçus (convention de recettes et conventions européennes) recensés au 31 décembre 2025.

**Tableau 13 : engagements pluriannuels au titre de l'intervention**  
Subventions versées, regroupées par année d'engagement

Synthèse par année d'engagement initiale	Soldes des engagements au 31/12/2025	Prévision de versements						Versements abandonnés *
		Paiements 2026	Paiements 2027	Paiements 2028	Paiements 2029	Paiements 2030	Paiements 2031	
Subventions 2017	166 859 €	73 084 €						93 775 €
Subventions 2018	349 641 €	153 143 €						196 498 €
Subventions 2019	1 340 880 €	567 714 €	25 811 €	46 346 €				1 128 080 €
Subventions 2020	3 528 043 €	1 662 293 €	24 178 €	65 709 €	44 914 €			1 786 216 €
Subventions 2021	7 375 627 €	2 212 432 €	1 288 952 €	49 390 €				3 705 989 €
Subventions 2022	7 370 006 €	1 048 507 €	2 468 298 €	297 232 €				3 563 669 €
Subventions 2023	45 538 182 €	21 271 796 €	15 195 961 €	5 081 550 €	49 624 €			3 922 488 €
Subventions 2024	43 581 832 €	23 883 332 €	10 254 561 €	4 747 351 €	1 560 822 €	99 575 €		3 115 942 €
Subventions 2025	62 423 066 €	19 936 849 €	18 757 307 €	10 265 200 €	4 006 461 €	2 895 954 €	298 080 €	6 263 215 €
<b>Total toutes années</b>	<b>171 674 136 €</b>	<b>70 809 148 €</b>	<b>48 015 068 €</b>	<b>20 552 779 €</b>	<b>5 661 821 €</b>	<b>2 995 529 €</b>	<b>298 080 €</b>	<b>23 775 872 €</b>

**Engagements pluriannuels hors bilan au titre du fonctionnement et de l'investissement**

Engagements en attente de service fait, par typologie

	Soldes des engagements au 31/12/2025	Prévision de versements			
		Paiements 2026	Paiements 2027	Paiements 2028	Paiements 2028
Bail RWay	1 819 824 €	1 819 824 €			
Etude ViCan5	1 398 000 €	958 000 €	170 000 €	260 000 €	10 000 €
Autres contrats à engagement ferme	1 892 289 €	1 760 301 €	87 294 €	44 694 €	
Bons de commande	6 922 286 €	4 779 346 €	1 113 976 €	1 028 964 €	
<b>Total</b>	<b>12 032 398 €</b>	<b>9 317 471 €</b>	<b>1 371 270 €</b>	<b>1 333 658 €</b>	<b>10 000 €</b>

**Engagements pluriannuels recus non titrés au 31/12/2025**

conventions de recette par financeur et par projet

Financeur	Objet du financement	Soldes des engagements non titrés au 31/12/2025	Comptabilisations prévues :					
			Montant 2026	Montant 2027	Montant 2028	Montant 2029	Montant 2030	Montant 2031
Fondation ARC	PAIR Tumeurs Cérébrales	171 234 €	0 €	117 943 €	53 292 €			
	CLIP² Projet VolATIL - Dr Borg	16 139 €	16 139 €					
	CLIP² Projet Agadir - Dr Italiano	46 346 €			46 346 €			
	CLIP² Projet COTESARC - Dr Corradini	52 128 €	52 128 €					
	CLIP² Projet ESMART-CAPMATINIB - De Carli	75 689 €	0 €	75 689 €				
	CLIP² Projet SPARTO - S. Ducassou	44 914 €	44 914 €					
	CLIP² Projet AMPHISARC - J.Y. Blay	26 803 €	26 803 €					
	CLIP² Projet DDR-IMUNE - S. Postel-Vinay	265 432 €		88 477 €	88 477 €	44 239 €	44 239 €	
	CLIP² Projet Angelica - I. Ray-Coquard	616 000 €	0 €	154 000 €	154 000 €	154 000 €	77 000 €	77 000 €
	PAIR Prostate	1 132 741 €	372 704 €	372 704 €	104 148 €	179 037 €	104 148 €	
CLIP² Projet TarlaTEM - P. Leblond	376 929 €	0 €	125 643 €	125 643 €	62 821 €	62 821 €		
LNCC	PAIR Tumeurs Cérébrales	171 233 €	0 €	171 233 €				
	PAIR OBESITE et CANCERS	650 966 €	433 978 €		216 989 €			
	AAP PAIR Prostate	991 148 €	424 778 €	283 185 €			283 185 €	
	CLIP² Valence Pédiatrique	1 200 000 €	400 000 €	400 000 €	400 000 €			
Cnam	FLCA Recherche 2025	8 464 000 €	1 920 000 €	1 905 000 €	2 523 000 €	640 000 €	635 000 €	841 000 €
<b>Total toutes années</b>		<b>14 301 702 €</b>	<b>3 691 442 €</b>	<b>3 693 874 €</b>	<b>3 711 895 €</b>	<b>1 080 097 €</b>	<b>1 206 394 €</b>	<b>918 000 €</b>

<b>Engagements pluriannuels reçus non titrés au 31/12/2025</b>							
conventions de recette "Union européenne" par financeur et par projet							
Financier	Objet du financement	Soldes des engagements au 31/12/2025	Montant	Montant	Montant	Montant	Montant
			2026	2027	2028	2029	2030
SCIENSANO	JA PCM	33 767 €	33 767 €				
SCIENSANO	ONCNGS	36 222 €	36 222 €				
ASBL	BUMPER	671 €	671 €				
Ministere della Salute Rome	TRANSCAN 3	41 586 €	41 586 €				
Istituto Superiore di Sanità	Joint Action roll out large-scale human papillomavirus vaccination campaigns_PERCH	4 310 €	4 310 €				
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	Joint Action Network of Comprehensive Cancer Centres: Establishment of new EU Network of Expertise on Cancers and Cancer Conditions_JANE	22 752 €	22 752 €				
INSERM	4.UNCAN.eu	8 028 €	8 028 €				
IMI	T2EVOLVE	142 831 €	142 831 €				
ANSES	JA Tabac 2	4 908 €	4 908 €				
AICIB	EchoS	29 074 €	29 074 €				
Helsedir	JA PreventNCD	21 169 €					
HADEA	EUnetCCC	1 976 667 €					
Latvijas Universitate	EUCanScreen	21 302 €					
<b>Total toutes années</b>		<b>2 343 287 €</b>	<b>324 150 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

## **4 Informations relatives au compte de résultat :**

### **4.1.1 Résultat de l'exercice**

Le résultat de la gestion constitue un excédent de 4 053 261,82 €, les produits s'élevant à 129 409 910,88 € et les charges à 125 356 649,06 €

Son affectation sur le compte de réserve sera proposée au conseil d'administration après le vote du compte financier 2025.

Concernant les charges de l'exercice 2025 :

## CHARGES 2025

Les charges 2025 s'élèvent à 125 356 649,06 €

Elles sont constituées par :

<b>Les charges d'interventions :</b>	<b>85 533 459,09</b>
Subventions versées dans le cadre des appels à projets	83 121 492,08
Autres subventions	2 411 967,01

<b>Les charges de personnel :</b>	<b>13 913 807,70</b>
Salaires et traitements	9 601 550,04
Charges sociales	4 312 257,66

<b>Les charges de fonctionnement :</b>	<b>24 734 895,97</b>
Achats de fournitures énergie, consommables	122 447,05
Locations et charges locatives	5 124 111,31
Travaux d'entretien et réparations	640 395,72
Assurances	22 325,76
Etudes et recherches	1 112 199,30
Documentation	83 960,75
Colloques, séminaires et conférences	658 286,22
Personnel extérieur à l'établissement	339 645,00
Honoraires et rémunérations d'intermédiaires	1 351 355,04
Publicité, relations publiques (campagnes d'information)	8 666 769,04
Transports de biens (routage)	171 513,34
Déplacements, missions, réceptions	696 580,27
Frais postaux et de télécommunications	55 654,19
Services bancaires	2 373,96
Diverses prestations extérieures	3 240 904,95
Impôts et taxes	1 646 043,70
Redevances sur brevets, droits d'utilisation, droits d'auteurs	47 071,23
Pertes sur créances irrécouvrables	105,63
Pertes de change, charges d'intérêt et petits reliquats	255,34
Autres charges diverses	38,55
Pénalités, amendes, don, libéralités	15 599,08
Charges de gestions provenant de l'annulation de titres de recettes	737 260,54

<b>Les dotations aux amortissements et provisions</b>	<b>1 174 486,30</b>
Amortissements	535 075,49
Provision pour risques et charges	58 393,61
Provision pour dépréciation des actifs circulant	581 017,20

On peut noter que les charges de personnel s'élèvent à 13 913 807,70 € soit 11,10 % du total des charges, les charges d'intervention représentent 68,23 % et s'élèvent à 85 533 459,09 €, les charges de fonctionnement à 24 734 895,97€ soit 19,73 % dont les impôts et taxes pour 1 646 043,70 € (dont 1 634 149,41€ d'impôts et taxes sur salaires).

Concernant les charges diverses (comptes 658), elles se montent à 752 898,17 €, en forte hausse par rapport à 2024 dont le montant s'établissait à 304 430,80 €. Cette somme se détaille principalement de la façon suivante :

- Des réductions de recettes pour 737 260,54€ dont :
  - o 654 403,22 € correspondant à un trop perçu sur la convention CNAM Tabado
  - o 69 701,66 € correspondant à une charge à payer relative à un excédent de recettes sur les dépenses en 2025 dans le cadre de la convention de recettes fléchées de la CNAM en matière de réduction du tabagisme.
  - o 13 155,56 € correspondant à un trop perçu relatif à la convention européenne UNCAN.
- Un montant de 15 599,08€ concernant des intérêts moratoires liés à des dépassements du délai global de paiement, conformément à la note de service DGFIP n°13-0021 du 19 novembre 2013 – Décret n°2013-269 du 29 mars 2013.

#### **Concernant les produits de l'exercice 2025 :**

- **Les subventions des ministères de tutelle s'élèvent à 111 998 381€ euros** et représentent 86,55 % des produits. Il est à noter que depuis cette année le versement de la dotation du ministère de l'enseignement et de la recherche ne se fait plus via l'ANR mais directement par le ministère, ce qui implique l'imputation comptable de cette dotation en subvention des ministères de tutelles et non plus en subvention de l'ANR. Sur cette somme, 30 598 381€ concerne la dotation du ministère de la santé et 81 400 000 € la dotation du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche. Cette dernière se répartit entre 3,13 millions d'€ en charges de services publics et 78,27 millions d'€ en subvention d'intervention, dont 13,4 millions d'€ pour la lutte contre les cancers pédiatriques.
- **Les contributions des membres du GIP s'élèvent à 2 236 350,50 €** dont 1 513 755,30 € de recettes provenant de la LNCC et 682 595,20 € de la Fondation ARC. Le reste provient des cotisations des membres du GIP.
- **Les autres financements s'élèvent à 1 470 364,81 €** qui concerne Santé Publique France dans le cadre d'une convention de recette de co-financement des registres pour 1 380 607,91€ et les contributions des partenaires G7 cancers dans le cadre d'un accord de consortium pour un montant de 89 756,90 euros.
- **Les reversements sur subventions se sont élevés à 1 926 605,09 euros.**

- **Les subventions fléchées en provenance de la CNAM** pour le compte de l'Etat dans le cadre de différents programmes visant à la lutte contre les addictions et les substances psychoactives pour un montant total de 9 184 663,62 € euros (produits constatés à partir de l'état des dépenses de l'année). A ce titre, une nouvelle convention dite FLCA 2025 (fonds de lutte contre les addictions) de la CNAM vise à financer de manière rétroactive des dépenses effectuées par l'INCA en 2023 et 2024 dans ce cadre ainsi que les dépenses à venir. Cette nouvelle convention fait l'objet d'un suivi distinct de la convention de financement 2020 ayant le même objet. Cette rétroactivité sur les dépenses de 2023-2024 a entraîné d'une part un report de 6 840 548,91 € de dépenses effectuées dans le cadre de la convention de 2020 sur celle de 2025 et d'une reprise des dépenses effectuées en 2024 mais non comptabilisées en produits car plafonnées avant la nouvelle convention (montant des dépenses supérieurs au montant total de la convention 2020 et de ses avenants). Cela implique donc des produits qui se répartissent comme suit :
  - 4 236 188,23 € au titre du programme de lutte contre les addictions 2020 dont :
    - 3 408 149,65 € de dépenses 2024 au titre de la régularisation de la somme au-delà du plafond de la convention 2020 avant la nouvelle convention.
    - 828 038,58 € au titre des dépenses 2025
  - 4 948 475,39 € au titre du programme de lutte contre les addictions 2025

## **5 Délibérations du conseil d'administration à portée financière :**

- Approbation du budget rectificatif 2025 en date du 17/06/2025.
- Approbation des cotisations des membres du GIP en date du 16/12/2025.

## **6 Honoraires du commissaire aux comptes :**

Les honoraires 2025 dus au commissaire aux comptes s'élèvent à 46 061€.

## 7 Effectifs

Les effectifs sous plafond de loi de finances s'établissent pour l'année 2025 à 131,4 ETPT.  
Les effectifs hors plafond de loi de finance s'établissent pour l'année 2025 à 22,2 ETPT.

<b>ETPT 2025 par statut (sous plafond et hors plafond)</b>	
Droit privé	148,7
Fonctionnaire détaché	4.9
<b>Total</b>	<b>153,6</b>
Mise à Disposition	1.8

<b>ETPT 2025 par catégorie</b>	
Cadre	141,6
Employé	12
<b>Total</b>	<b>153,6</b>

## 8 Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie est devenu une composante obligatoire de l'annexe, par l'instruction comptable commune du 23 novembre 2018, en référence à l'avis du Conseil de normalisation des comptes publics (CNOCP) du 11 octobre 2018 relatif à l'évolution de la norme 1 du recueil des normes comptables pour les établissements publics.

Ce tableau est destiné à expliquer la variation de trésorerie de l'exercice et à retracer l'origine de cette trésorerie, en la rattachant à différents flux (liés à l'activité, aux opérations d'investissement et aux opérations de financement. Il reprend ainsi toutes les opérations de l'exercice qui se sont traduites par des mouvements de trésorerie, que ces flux soient entrants (encaissements) ou sortants (décaissements).

Pour l'exercice 2025, la variation de trésorerie est de - 7 891 402,26€, le solde de la trésorerie passant de 44 080 241,93 € au 31/12/2024 à 36 188 839,67euros au 31/12/2025.

Cette variation s'explique en grande partie par les décaissements liés aux opérations pour compte de tiers, principalement le projet européen EunetCCC.

**Tableau des flux de trésorerie établi selon la méthode indirecte**

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ</b>		
<b>RÉSULTAT NET</b>	4 053 261,82 €	-6 536 865,25
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Amortissements et provisions,	803 488,72	902 705,28
Plus-values de cession	-	-
Autres <sup>5</sup>	-	-
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité <sup>6</sup>		
- Créances et dettes liées à l'activité	4 505 289,88	1 349 103,20
- Compte d'imputation provisoire	341 260,00	- 660 091,00
<b>TOTAL (I)</b>	<b>9 703 300,42</b>	<b>- 4 945 147,77</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>ENCAISSEMENTS</b>		
Cessions d'immobilisations incorporelles		
Cessions d'immobilisations corporelles	-	-
Cessions d'immobilisations financières		
Autres opérations	-	-
<b>DÉCAISSEMENTS</b>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	- 331 417,53	- 581 799,49
Acquisitions d'immobilisations corporelles	- 174 767,30	- 43 645,33
Acquisitions d'immobilisations financières	-	-
Autres opérations	-	-
<b>TOTAL (II)</b>	<b>- 506 184,83</b>	<b>- 625 444,82</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
<b>ENCAISSEMENTS</b>		
Dotations en capitaux propres		
Émissions d'emprunts		
Autres opérations		
<b>DÉCAISSEMENTS</b>		
Remboursements d'emprunts		
Autres opérations		
<b>TOTAL (III)</b>	-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS GÉRÉES POUR LE COMPTE D'ORGANISMES TIERS</b>		
<b>ENCAISSEMENTS</b>		24 788 666,48
<b>DÉCAISSEMENTS</b>	-17 088 517,85	
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>-17 088 517,85</b>	<b>24 788 666,48</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE (V=I+II+III+IV)</b>	<b>- 7 891 402,26</b>	<b>19 218 073,89</b>
<b>TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>	<b>44 080 241,93</b>	<b>24 862 168,04</b>
<b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE</b>	<b>36 188 839,67</b>	<b>44 080 241,93</b>

<sup>5</sup> Notamment, le cas échéant, des dividendes.

<sup>6</sup> À détailler par grandes rubriques (stocks, créances et dettes liées à l'activité, comptes d'imputation provisoire non débouclés).