

## Publications mars 2011

L'Institut a récemment édité plusieurs publications, toutes téléchargeables sur e-cancer.

**Fiche repère : Amiante et mésothéliome pleural malin.** Réalisée par le département Prévention, cette fiche présente l'état des connaissances au 7 février et souligne que dans les pays industrialisés, l'augmentation massive de l'incidence du mésothéliome chez les hommes à partir des années 1950 est liée au développement de l'usage de l'amiante. Elle rappelle que plusieurs mesures de santé publique incluent la lutte contre les risques pour la santé liés à l'amiante, dont le Plan cancer 2009-2013 : son action 9.1 prévoit d'instaurer une déclaration obligatoire des mésothéliomes. La phase pilote de cette action a débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2011 dans 6 régions.

**Situation de la radiothérapie en 2010.** Publié dans la collection Études & Expertises, ce rapport décrit les principales évolutions de la radiothérapie depuis 2006-2007 et complète l'Observatoire annuel de la radiothérapie. Il rappelle notamment qu'avec 177 centres répartis sur le territoire national, l'offre de soins en radiothérapie est la plus importante au niveau européen (1<sup>re</sup> avec l'Allemagne).

### Publications grand public

**Guides ALD patients : la prise en charge du cancer du pancréas ; la prise en charge du cancer du foie.** Élaborés en collaboration par la HAS et l'INCa, ces documents sont remis par les médecins à leurs patients. Ils informent sur ces deux cancers, les traitements, le suivi et facilitent le dialogue avec l'équipe médicale.

## Des femmes de diplomates à l'INCa

Le 25 mars 2011, l'INCa a reçu l'association « Bienvenue en France ». Cette association soutenue par le ministère des Affaires étrangères, réunit les femmes de diplomates en poste en France.

Une vingtaine de femmes originaires de quinze pays ont été accueillies par Pascale Flamant qui leur a présenté l'INCa et le Plan cancer. Elles ont ensuite écouté des responsables de plusieurs directions, qui leur ont exposé, à titre d'exemple, certaines des actions de l'Institut : Jérôme Viguière, sur les programmes de dépistage en France – Chloé Bungener sur la campagne d'information « Héros ordinaires » – Raphaëlle Ancellin sur la thématique nutrition et cancer – Guy-Robert Auleley sur la recherche clinique.



## Plan de formation 2011

Après avoir recueilli les besoins de formation auprès des équipes, les ressources humaines ont établi le plan de formation 2011. Il s'inscrit dans la continuité des années précédentes, avec une légère augmentation du budget. Les grandes thématiques proposées restent dans la lignée des actions de formation entamées en 2009-2010.

### Communication

- Poursuite des formations en expression personnelle et dynamique de groupe (Comment s'exprimer de manière convaincante ? Comment animer un groupe?...).
- Création et développement de formations sur la communication écrite pour les collaborateurs selon leurs profils : communication écrite pour les profils administratifs, rédiger des rapports et synthèses pour

les profils scientifiques, rédiger pour le web...

### Formations spécifiques

- Des groupes d'échanges de pratiques ont été mis en place pour les assistantes.
- Construction de formation sur mesure dans la continuité de la formation culture administrative : expression de besoin et rédaction d'un CCTP, initiation aux conventions de subventions.
- Accompagnement aux évolutions informatiques prévues en 2011.

### Accompagnement des projets de développement individuels

L'Institut accompagne les salariés dans le développement de leurs compétences notamment à travers le soutien aux projets formations longues et qualifiantes.

- Conduite de projet et transversalité : poursuite des formations initiées en 2010, mise en place d'ateliers sur la conduite de projet.
- Finalisation déploiement formation culture administrative.

Le développement des actions de tutorat est également au cœur du plan de formation 2011. Il s'agit, pour répondre à des besoins de formation précis, de développer une méthodologie d'accompagnement en interne, soit dans le cadre d'une mobilité interne soit dans le cadre de développement de compétences.

Enfin, des parcours de formation, établis en lien avec les référentiels de compétences réalisés en 2010, seront proposés à partir du second semestre 2011 ; ils permettront d'identifier aisément les formations liées à chaque référentiel.

## Bilan de formation 2010

La formation à l'Institut s'est encore développée en 2010 avec un budget en hausse et une moyenne de deux jours de formation par salarié sur l'année :

- budget : 4 % de la masse salariale (6 % en comptabilisant les coûts salariaux et les coûts pédagogiques) ;
- 484 stagiaires : soit plus de 1 000 jours de formation sur l'année.

Les demandes de DIF (droit individuel à la formation) sont en constante augmentation depuis 2008 : En 2010, ils représentent 11% du budget pour 21 stagiaires. L'Institut développe sa démarche d'accompagnement des salariés dans leur projets de formations diplômantes ou qualifiantes notamment à travers l'utilisation de leur DIF. Plusieurs collaborateurs se sont engagés dans des VAE (validation des acquis de l'expérience) qui se

sont conclues avec succès par l'acquisition de diplômes.

### Les principaux domaines de formation

La politique de formation prévalant à l'INCa est fondée sur le « sur-mesure » afin de coller au maximum au contexte, dans la plupart des thématiques proposées aux salariés. Les principaux domaines de formation :

- conduite de projet : mise en place de formations « sur-mesure » et lancement d'ateliers sur des points spécifiques ;
- culture générale : le système de santé publique – la culture administrative – formations pointues sur des aspects scientifiques ;
- communication écrite et orale ;
- outils informatiques ;
- anglais.

Vous pouvez retrouver votre suivi de formation et le récapitulatif de vos droits de DIF sur INCaNet < Formation-Emploi-Compétences.

## Le point sur les programmes d'actions communes avec les partenaires

L'INCa a conclu des accords-cadres avec nombre de ses partenaires, le plus souvent des agences de santé, des institutions ou des associations de lutte contre le cancer. Ces accords formalisent la volonté de travailler en commun et sont signés par les présidents ou les directeurs généraux de chacune des parties. Ils traduisent leur engagement et sont généralement conclus pour 3 à 4 ans.

Chaque accord-cadre est piloté par une direction de l'INCa mais implique le plus souvent plusieurs directions ; il se décline chaque année par un Programme d'actions communes (PAC) élaboré par le comité de suivi. Ces programmes recensent toutes les actions concrètes communes que doivent mener les organismes signataires pour concrétiser l'accord-cadre, qu'elles soient ponctuelles ou répétées d'une année à l'autre.

Ces actions peuvent être conduites avec d'autres partenaires si besoin et donner lieu à une convention en cas d'engagement financier.

De nombreux accords-cadres sont actuellement en cours. Ils font – ou feront – l'objet d'un PAC pour l'année 2011 :

- six accords-cadres pilotés par la direction de la santé publique : l'Agence nationale pour la cohésion sociale et l'égalité des chances (Acsé) ; la Fédération nationale des observatoires régionaux de

santé (FNORS) ; l'Inpes ; l'InVS ; l'Observatoire national de la démographie des professions de santé (ONDPS). Tous les PAC 2011 sont maintenant finalisés. Par ailleurs, le renouvellement de l'accord-cadre avec l'Union française pour la santé buccodentaire (UFSBD) est en cours ;

- trois accords-cadres pilotés par la direction des soins et de la vie des malades : la Haute autorité de santé (HAS), l'Agence de la biomédecine (ABM) et l'Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN). Les PAC avec l'Agence de la biomédecine et la HAS sont en cours de finalisation et les accords-cadres avec ces deux institutions devront être renouvelés cette année ;
- cinq accords-cadres pilotés par la direction de l'information des publics : la Ligue nationale contre le cancer (pour Cancer info), l'Assurance maladie, la Caisse centrale de la mutualité sociale agricole et le régime social des indépendants (pour le financement des campagnes de dépistage). Un accord-cadre est en cours de signature avec la Mutualité française, il concerne notamment la diffusion des outils Cancer info et des actions de promotion des dépistages ;
- deux accords-cadres pilotés par la direction de la recherche : nouvel accord cadre avec l'Inserm et PAC 2011 en cours de finalisation ; préparation du premier accord-cadre avec l'ANR et mise en place du PAC 2011.

**CANCER INFO**  
TOUTE L'INFO DE RÉFÉRENCE  
SUR LES CANCERS

0810 810 821  
prix d'un appel local

[www.e-cancer.fr](http://www.e-cancer.fr)

## Suivi du Plan cancer : comité de pilotage interministériel du 28 mars 2011

Après la remise en début d'année du deuxième rapport d'étape au président de la République, le COFIL du 28 mars a validé l'état d'avancement des 118 actions du Plan : 100 respectent le calendrier prévu, 14 connaissent un retard « mineur » et 4 n'ont pas encore commencé.

Le bilan de l'exécution budgétaire à fin 2010 montre que 531 M€ ont été mobilisés (237 M€ en 2009, 294 M€ en 2010), soit un taux d'exécution de 95,4 % du montant prévisionnel 2009-2010.

Les principales avancées au 1<sup>er</sup> trimestre 2011 :

- lancement d'un appel à projets (libres) de recherche translationnelle (résultats prévus en mai) et poursuite de l'action de structuration et d'animation régionale avec l'évaluation des cancéropôles par l'AERES (résultats prévus en avril) ;

- publication de deux nouveaux guides ALD pour les médecins traitants – myélome multiple, endomètre – et du rapport sur la situation de la radiothérapie en 2010 ;
- signature de la charte de génétique moléculaire ;
- lancement de « Mars bleu » et d'une nouvelle campagne de prévention des risques liés à la consommation d'alcool (Inpes) ;
- Lancement de la première campagne de promotion de la plateforme Cancer info ;
- lancement de l'appel à projets en partenariat avec la Ligue pour le développement d'hébergements à proximité des lieux de soin et mise en ligne de la fiche de détection de la fragilité sociale ;
- signature de la nouvelle convention AERAS (s'Assurer et Emprunter avec un Risque Aggravé de Santé).



« **Le prochain COFIL aura lieu le 20 juin 2011, marquant la mi-parcours du Plan.** »

## Retombées de la campagne Cancer info

L'INCa a lancé, le 27 janvier dernier, en lien avec le ministère chargé de la Santé et la Ligue contre le cancer, une campagne visant à promouvoir Cancer info, le service d'information de référence sur les cancers dédié aux personnes malades et à leur entourage. Le dispositif de communication s'est notamment appuyé sur une campagne radio, une campagne web (bannières et achat de mots-clés sur Google®), la diffusion d'outils de proximité et la mise en ligne d'un film démo.

La campagne a eu un impact très significatif, avec 123 853 visites en février sur la rubrique Cancer info du site de l'Institut, soit un nombre de visites qui a plus que doublé par rapport aux mois précédents. Doublement qui concerne également des appels sur la ligne téléphonique Cancer info (2 343 appels reçus en février). La diffusion de guides Cancer info a, pour sa part, connu une progression importante par rapport à janvier (+ 63,7 %) : 54 628 guides ont été commandés au mois de février, avec une augmentation marquée de demandes de la part de patients et de proches.

La campagne a bénéficié d'une très bonne couverture dans les médias traditionnels (41 retombées) et en ligne (241 retombées). À noter que les réseaux sociaux ont bien relayé l'information, avec 36 billets sur les blogs santé et cancer, et 100 messages postés sur Twitter.

## Le département sciences humaines et sociales, épidémiologie et santé publique (SHS-E-SP)

Le département SHS-ESP est dirigé par Jean-Baptiste Herbet depuis le 2 septembre 2009. La mission générale de ce département est de stimuler une recherche compétitive en SHS-E-SP appliquées au cancer : par le développement et l'animation de la recherche d'une part, par le transfert et la valorisation des résultats des recherches vers les acteurs de la lutte contre le cancer, d'autre part.

Outre Jean-Baptiste Herbet, il comporte 4 personnes :

- Norbert Amsellem est en charge de la coordination des projets en sciences humaines et sociales ayant trait notamment à la qualité de vie, à la réintégration professionnelle, aux inégalités sociales de santé et aux questions de psycho-oncologie ;
- Carla Estaquio est en charge des sujets



De gauche à droite : Norbert Amsellem, Andrea Lasserre, Alexandra Golay, Jean-Baptiste Herbet, Carla Estaquio

épidémiologiques et de santé publique en lien avec les questions environnementales et comportementales. Elle travaille notamment sur la phase amont du cancer : comportements à risque, nutrition, prévention... Elle est chargée de la mise en place des appels à projets libres en SHS épidémiologie et santé Publique, ainsi que de la participation à celui de l'ANSES « environnement, santé et travail » ;

l'assistanat du département. En 2011, le département va évaluer les projets reçus dans le cadre de l'appel à projets libres SHS-E-SP publié en octobre 2010, lancer et évaluer un appel à projets de recherche interventionnelle. Le département va également organiser un colloque sur les inégalités de santé et participer à la réalisation d'un colloque « Environnement et cancer » avec l'ANSES en décembre.

- Andrea Lasserre est chargée des autres questions épidémiologiques et de santé publique notamment en lien avec la phase aval du cancer, depuis l'étape du dépistage jusqu'à la sortie du système de soins. Elle est chargée de la mise en place des appels à projets sur la recherche interventionnelle, et des appels à projets pour les bases clinico-biologiques ;
- Alexandra Golay assure

ÉQUIPE

## Martine Le Quellec-Nathan décorée

Mardi 15 mars 2011, Martine Le Quellec-Nathan a été promue au grade d'officier de l'Ordre du mérite par le Pr Didier Houssin, directeur général de la santé. En présence de ses proches, d'anciens collaborateurs du ministère, de Dominique Maraninchi, de Pascale Flamant et de nombreux collaborateurs de l'Institut, la directrice

adjointe de l'INCa a reçu les insignes d'officier de l'Ordre du mérite. Son discours émouvant et teinté d'humour a été l'occasion de mieux connaître son parcours, comme par exemple, son expérience de médecin scolaire avant sa prise de poste au ministère.



## BRÈVES

### Les mouvements

- **Bernadette LABARTHE** passe en CDI au sein de la plate-forme appels à projets.

### Un départ

Bonne continuation aux personnes qui ont quitté l'Institut :

- **Frédérique DRUBIGNY**
- **Samira LAAZ HOUALEF**

Toute l'équipe de la communication institutionnelle remercie **Suzanne COTTE** et lui souhaite une excellente continuation à l'AFSSAPS !

## Point d'étape sur le projet d'établissement

Les 18 et 23 mars derniers, des réunions de restitution ont rassemblé les salariés qui avaient participé aux ateliers organisés dans le cadre du projet d'établissement. Les animateurs internes, les RH et le prestataire Dynaction ont soumis une synthèse des propositions d'actions formulées par chacun des groupes et les conditions de réussite associées afin de les compléter et/ou corriger.

La prochaine étape consiste en une enquête auprès des partenaires de l'INCa sur l'image de l'Institut à l'extérieur : toutes les personnes contactées ont accepté de se prêter à la démarche et de participer à ce retour d'image qui viendra enrichir la construction du projet d'établissement.

Courant avril, un séminaire de restitution réunira l'encadrement pour présenter les propositions

issues des ateliers. Les managers seront ensuite amenés à travailler d'une part sur les valeurs, et d'autre part sur la thématique de la maîtrise des risques.

*La sortie du projet d'établissement est prévue pour la mi-juin.*

## Deux Rendez-Vous de l'INCa en avril

### 7 avril

Essais de phase précoce : Le réseau CLIP<sup>2</sup> et la collaboration entre l'INCa et le NCI américain  
Intervenants : Antoine HOMMAIS - Béatrice BUSSIÈRE

### 26 avril

Présentation du Plan cancer sénégalais  
Intervenants : Pr Mamadou DIOP, directeur de l'Institut du cancer de Dakar et *point focal cancer* au ministère de la Santé et de la Prévention sénégalais

## AGENDA

## Avril

5

Réunion  
de management

7

Rendez-Vous de l'INCa  
Essais de phase précoce : le réseau  
CLIP<sup>2</sup> et la collaboration entre  
l'INCa et le NCI américain

26

Rendez-Vous de  
l'INCa exceptionnel  
Présentation du Plan  
cancer sénégalais

28

DUP

28-29

Journées de l'InVS

29

Conseil  
d'administration